

*Relatório Anual*  
*da Administração*  
**2025**

*Relatório Anual  
da Administração*  
**2025**

# RELAÇÃO DE GRÁFICOS, TABELAS, QUADROS E FIGURAS

**Gráfico 1** - Desempenho da LOA

**Gráfico 2** - Desempenho da LOA por Unidade Portuária

**Gráfico 3** - Capital Social

**Gráfico 4** - Participação dos Portos da CODERN em relação à Movimentação – 2025

**Gráfico 5** - Movimentação Geral 2025-2024

**Gráfico 6** - Evolução Histórica dos Portos da CODERN

**Gráfico 7** - Movimentação Portuária por Sentido

**Gráfico 8** - Movimentação Portuária por Tipo de Navegação

**Gráfico 9** - Movimentação Portuária por Natureza da Carga

**Gráfico 10** - Cargas Relevantes por Porto

**Gráfico 11** - Evolução Histórica do Quadro de Pessoal

**Gráfico 12** - Quadro de Pessoal por Porto

**Gráfico 13** - Quadro de Pessoal por Área de Atuação

**Gráfico 14** - Quadro de Pessoal por Escolaridade

**Gráfico 15** - Quadro de Pessoal por Gênero

**Gráfico 16** - Quadro de Pessoal por Faixa Etária

**Gráfico 17** - Turnover

**Gráfico 18** - Força de Trabalho Suplementar

**Gráfico 19** - Histórico do Imobilizado

**Gráfico 20** - Gestão de Licitações

**Gráfico 21** - Investimentos em TI

**Tabela 1** - Quadro de Pessoal

**Tabela 2** - PDG 2025

**Tabela 3** - Faturamento Bruto

**Tabela 4** - Balanço Patrimonial

**Tabela 5** - Demonstração do Resultado do Exercício

**Quadro 1** - Políticas, Programas e Ações Orçamentárias

**Quadro 2** - Orçamento de Investimento

**Quadro 3** - Principais Projetos

**Quadro 4** - Gestão de Riscos, Conformidades e Controles Internos

**Quadro 5** - Indicadores Estratégicos

**Quadro 6** - Gestão da Infraestrutura

**Quadro 7** - Ações de Saúde e Segurança do Trabalho

**Quadro 80** - Indicadores Financeiros – Eficiência

**Quadro 91** - Indicadores Financeiros - Rentabilidade

**Quadro 10** - Indicadores Financeiros - Endividamento

**Figura 1** - Estrutura Organizacional

**Figura 2** - Sistema de Governança

**Figura 3** - Cadeia de Valor

**Figura 4** - Modelo de Negócios

**Figura 5** - Relação com Partes Interessadas

**Figura 6** - Análise Integrada entre Riscos, Desafios, Oportunidades e Estratégias

**Figura 7** - Canais de Comunicação com a Sociedade

**Figura 8** - Direcionadores Estratégicos

**Figura 9** - Programas Ambientais e Condicionantes da LO

**Figuras 10** - Pesquisa de Materialidade – Temas Relevantes

# SUMÁRIO

<b>MENSAGEM AO ACIONISTA .....</b>	<b>5</b>
<b>CAPÍTULO 01 – VISÃO GERAL, ORGANIZACIONAL</b>	
Identificação, Missão e Visão.....	8
Estrutura Organizacional .....	16
Estrutura de Governança .....	17
Cadeia de Valor .....	18
Modelo de Negócio.....	19
Políticas Públicas e Programas .....	20
Relação com as Partes Relacionadas.....	22
Capital Social .....	23
<b>CAPÍTULO 02 – RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS</b>	
Riscos.....	25
Oportunidades e Perspectivas.....	26
Desafios e Incertezas .....	26
<b>CAPÍTULO 03 – GOVERNANÇA</b>	
Auditoria Interna.....	29
Gestão de Conformidade e Riscos .....	30
Comissão de Integridade .....	32
Comissão de Ética .....	33
Correição.....	34
<b>CAPÍTULO 04 – ESTRATÉGIA E DESEMPENHO</b>	
Indicadores Estratégicos.....	37
Resultados Alcançados.....	39
Gestão da Infraestrutura .....	42
Gestão de Pessoas .....	43
Gestão Patrimonial.....	47
Segurança Portuária .....	48
Gestão de Licitações e Contratos.....	49
Gestão de Tecnologia da Informação .....	50
<b>CAPÍTULO 05 – SUSTENTABILIDADE</b>	
Sustentabilidade Ambiental .....	53
Sustentabilidade Social.....	55
<b>CAPÍTULO 06 – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS</b>	
Gestão Orçamentária .....	61
Faturamento Bruto .....	62
Principais Demonstrativos Financeiros .....	64
Indicadores Financeiros .....	67
Principais Fatos Contábeis Relativos à Atuação e à Situação Financeira.....	68
Auditoria Independente .....	70
Demonstrações Financeiras – Endereço Eletrônico.....	70

# MENSAGEM AO ACIONISTA

Prezados colaboradores, parceiros e stakeholders,

É com grande satisfação que apresento o Relatório de Gestão Integrado de 2025 da Companhia Docas do Rio Grande do Norte – CODERN. Este documento reflete nosso compromisso com a transparência, a governança e a prestação de contas, evidenciando os avanços e desafios que marcaram o ano de 2025.

O ano de 2025 foi um período de significativas conquistas e de reafirmação de nossa resiliência e capacidade de inovação. Alcançamos um índice de execução mais satisfatório no Orçamento de Investimento, um avanço notável em relação ao exercício anterior e que nos posiciona na 4ª colocação entre as Companhias Docas do país. Este desempenho é fruto de um fortalecimento contínuo de nossos mecanismos de planejamento, monitoramento e controle orçamentário, bem como do empenho de toda a equipe em superar entraves históricos e aprimorar a gestão dos investimentos.

Nossa gestão financeira demonstrou robustez, com um elevado nível de realização das receitas correntes (99%) e um controle rigoroso das despesas (90%), resultando em um desempenho fiscal superior ao projetado. A reestruturação do capital social, com um aumento de R\$ 428 milhões para compensação de prejuízos acumulados, fortaleceu nossa estrutura patrimonial e reduziu significativamente o passivo contábil. Destaca-se também a renegociação da dívida com o Instituto Portus, que resultou em uma redução de 65% do valor original, melhorando expressivamente nossa situação financeira.

No âmbito operacional, o Porto de Natal se destacou com um crescimento geral de 21% na movimentação, impulsionado principalmente pelo aumento de 94% nas exportações de frutas refrigeradas, totalizando 197.810 toneladas. Este resultado exitoso reforça a vocação do Porto de Natal para a movimentação de frutas e a eficiência de nossas operações. Além disso, investimos na modernização e integração de nossos sistemas de Tecnologia da Informação, com a execução de 76% das metas previstas no PDTIC. A contratação de sistemas WEB para integração com o Portal Único Siscomex, a melhoria no controle de filas de caminhões e a implementação de tecnologias para extração de dados das balanças rodoviárias são exemplos de iniciativas que visam otimizar nossas operações e garantir conformidade com as exigências regulatórias.

A sustentabilidade continua sendo um pilar fundamental de nossa atuação. Mantivemos nossas atividades portuárias amparadas por Licenças de Operação válidas, reforçando nosso compromisso com a legislação ambiental. O Projeto Porto Cidade, alinhado às práticas ESG, obteve 100% de execução das ações planejadas, impactando positivamente 1.650 pessoas e fortalecendo a integração porto-cidade. Além disso, o Programa de Qualidade de Vida para nossos colaboradores, com ginástica laboral, massoterapia e palestras sobre saúde mental e bem-estar, demonstra nossa valorização do capital humano.

Os desafios persistem, mas a CODERN reafirma seu compromisso com o aperfeiçoamento contínuo da governança, a eficiência na aplicação dos recursos públicos e o desenvolvimento sustentável. Olhamos para o futuro com a certeza de que, com a dedicação de cada um, continuaremos a prover infraestrutura portuária de qualidade, contribuindo para a geração de valor econômico, social e sustentável.

Agradeço a todos os colaboradores, parceiros e à comunidade pelo apoio e confiança em nossa missão.

Atenciosamente,

**Paulo Henrique de Macedo Carlos**

Diretor-Presidente – CODERN

An aerial photograph of a port city, likely Rio de Janeiro, showing a large harbor with several large cargo ships docked at a pier. The city buildings and infrastructure are visible in the background. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter. A white rectangular box is positioned on the left side of the image, containing the chapter title.

CAPÍTULO 01  
**VISÃO GERAL**

# IDENTIFICAÇÃO, MISSÃO E VISÃO

A Companhia Docas do Rio Grande do Norte – CODERN é uma empresa pública federal, CNPJ: 34.040.345/0001-90, de capital fechado, vinculada à Secretaria Nacional de Portos do Ministério de Portos e Aeroportos, com sede e foro na Avenida Engenheiro Hildebrando de Góis, 2020, Ribeira, CEP: 59.0000-10, na cidade de Natal, estado do Rio Grande do Norte.

Foi constituída pelo Decreto nº. 66.154, de 3 de fevereiro de 1970, inicialmente com o nome de Termisa – Terminais Salineiro de Areia Branca. Em 20 de janeiro de 1978, teve a razão social alterada de TERMISA para CODERN, por meio de Assembleia Geral de Acionistas.

A partir de 1983, a Administração do Porto de Natal passou a integrar a CODERN, nos termos da Assembleia Geral de Acionistas da então PORTOBRAS, de 06 de abril de 1981. Todavia, a instituição do Porto de Natal ocorreu pelo Decreto nº 21.995, de 21 de outubro de 1932.

Atualmente, administra o Porto de Maceió, integrado à CODERN após a extinção da PORTOBRÁS em 1990, por força do Convênio de Descentralização de Serviços Portuários nº. 004/90, de 19 de novembro de 1990, o qual vem sendo renovado anualmente.

A CODERN rege-se pela legislação relativa às Sociedades por Ações no que lhe for aplicável, pela Lei nº 12.815 de 05.06.2013, pela Lei nº 13.303 de 30.06.2016, e pelo seu Estatuto Social, com prazo de duração indeterminado.

No Rio Grande do Norte, administra o Porto de Natal e tem, sob responsabilidade, o Terminal Salineiro de Areia Branca, que está arrendado à iniciativa privada desde 1º de novembro de 2022, além do Porto de Maceió, localizado no estado de Alagoas.



*Prover infraestrutura portuária de qualidade, contribuindo para a geração de valor econômico, social e sustentável.*



*Até 2030, evoluir para uma gestão portuária sustentável e inovadora.*

# PORTO DE NATAL



O Complexo Portuário de Natal é composto pelo Porto Público de Natal, administrado pela CODERN. O Complexo está localizado no estado do Rio Grande do Norte, no município de Natal, naturalmente protegido à margem direita e à 3km da foz do estuário do Rio Potengi (canal de acesso).

O Complexo Portuário se destaca pela viabilidade das exportações de frutas em pallets e contêineres e açúcar; pela importação de trigo e de cargas de projeto; nas soluções logísticas para as embarcações de apoio marítimo às plataformas de petróleo; e no carregamento das embarcações que abastecem Fernando de Noronha. Além disso, possui em sua área o Terminal Marítimo de Passageiros do Porto de Natal, com 03 pavimentos. Esse Terminal atende navios de turismo e, com possibilidade excepcional de locação para eventos socioculturais. Contempla área suficiente para locação de lojas e restaurantes.

O Porto de Natal é, potencialmente, um dos elos do sistema comercial da navegação de cabotagem (BR do Mar), importante na logística de produtos para o estado do Rio Grande do Norte, que possibilitará redução de custos para o atacado e o varejo, traduzindo-se em elevados ganhos para a sociedade.

## INFORMAÇÕES TÉCNICAS

### LOCALIZAÇÃO

Situado à margem direita do Rio Potengi, a 3Km de sua foz.

### INFRAESTRUTURA

**Berços:** 03

**Armazéns:** 02

**Galpões:** 02

**Terminal Marítimo de Passageiros**

### ÁREAS ARRENDÁVEIS

**Pátio Norte:** 21,4 mil m<sup>2</sup>

**Pátio Sul:** 6,6 mil m<sup>2</sup>

**TMP:** Área não operacional

**Área 1 - Limítrofe ao Moinho:** Cessão Não Onerosa

### PRODUTOS MOVIMENTADOS

**Exportação:** melão, açúcar, melancia, manga, mamão e uva.

**Importação:** trigo, equipamentos e caixaria.

### ACESSO

**Extensão:** 3 km

**Largura:** 100m (trechos retilíneos) e 120m (curvas)

**Profundidade:** 12,5m

### BACIA DE EVOLUÇÃO

**Extensão:** 540m

**Largura:** 250m

**Profundidade:** 12,5m

Fonte: Plano de Desenvolvimento e Zoneamento do Porto de Natal



# TERMINAL SALINEIRO DE AREIA BRANCA - TERSAB



O Terminal Salineiro de Areia Branca, mais conhecido como Porto-Ilha de Areia Branca, está localizado no Oceano Atlântico, próximo ao litoral do Rio Grande do Norte. Fica localizado a 14 km da costa de Areia Branca (em linha reta), e a 330 km de Natal. Foi inaugurado em 01 de março de 1974 e sua primeira operação se deu em 04 de setembro do mesmo ano.

O sal movimentado no Porto-Ilha tem como principais destinos o mercado internacional e as indústrias de cloro brasileiras. O Rio Grande do Norte é o maior produtor de sal do país e, nesta liderança, o Terminal Salineiro de Areia Branca tem grande destaque por escoar a produção do Estado.

Desde novembro de 2022, o TERSAB encontra-se arrendado ao Consórcio Intersal Ltda, formado pela parceria entre a Intermarítima e Navenor, as quais se tornaram operadoras das atividades de exportação de sal do terminal.

## INFORMAÇÕES TÉCNICAS

### LOCALIZAÇÃO

10 milhas náuticas a nordeste da cidade de Areia Branca, a 30 milhas a noroeste da cidade de Macau e cerca de 8 milhas em linha da costa do Rio Grande do Norte.

### CANAL DE ACESSO

**Extensão:** 15 km

**Largura:** 400 a 1000m

**Profundidade:** 11m

### PRODUTOS MOVIMENTADOS

Granel sólido mineral, exclusivamente o sal proveniente das salineiras do Rio Grande do Norte.

### PRINCIPAIS ATIVIDADES

Recepção Aquaviária;

Descarregamento de Barcaças;

Armazenagem de Sal Comum e Sal Químico em Pátio Aberto;

Expedição Aquaviária do Sal para Exportação e Cabotagem.

Fonte: Plano de Desenvolvimento e Zoneamento do Terminal Salineiro de Areia Branca



# PORTO DE MACEIÓ



O Porto de Maceió é gerido pela Administração do Porto de Maceió (APMC), vinculado à CODERN. Localizado às margens do oceano Atlântico, entre as praias de Pajuçara e Jaraguá.

É considerado um “porto natural”, que facilita a atracação de embarcações. Desempenha um papel central no desenvolvimento econômico e logístico do estado de Alagoas, localizado em uma das áreas mais privilegiadas do litoral alagoano.

Destaca-se como infraestrutura estratégica para a integração do estado às cadeias produtivas nacionais e internacionais. Sua posição geográfica favorece a conexão com importantes rotas marítimas, ampliando a competitividade das exportações e garantindo maior fluidez ao comércio exterior.

## INFORMAÇÕES TÉCNICAS

### LOCALIZAÇÃO

Localizado às margens do oceano Atlântico, entre as praias de Pajuçara e Jaraguá.

### INFRAESTRUTURA

**Berços:** 07

**Armazéns:** 07

**Pátios:** 09

Terminal Marítimo de Passageiros

### PRODUTOS MOVIMENTADOS

Sal

Açúcar a Granel

Gasolina e Óleo Diesel

Petróleo Bruto

Adubo a Granel

Minério De Cobre

### ACESSO

**Extensão:** 1.000m

**Largura:** 120m

**Profundidade:** 11m

### ÁREAS ARRENDÁVEIS

**AA-01** - 10.002,61 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-02** - 11.259,89 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-04** - 33.482,61 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-05** - 17.130,88 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-06** - 31.906,61 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-07** - 4.609,70 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-09** - 1.238,54 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-10** - 6.350,80 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

**AA-11** - 5.018,21 m<sup>2</sup> (MÚLTIPLO USO)

Fonte: Plano de Desenvolvimento e Zoneamento do Porto de Maceió



# NORMAS DIRECIONADORAS

- ▶ Decreto de Criação nº 66.154, de 29/01/1970, publicado no DOU, de 03/02/1970.
- ▶ Lei nº 13.303, de 30/06/2016.
- ▶ Lei nº 6.404, de 15/12/1976.
- ▶ Decreto nº 8.945/2016, de 27/12/2016.
- ▶ Lei nº 12.815, de 05/06/2013.
- ▶ Decreto nº 8.033/2013, de 27/06/2013.
- ▶ Decreto nº 9.048/2017, de 10/05/2017.
- ▶ Estatuto Social.
- ▶ Regimento Interno.
- ▶ Planejamento Estratégico.
- ▶ Plano Nacional de Logística Portuária.
- ▶ Plano Mestre dos Portos Administrados.
- ▶ Plano de Desenvolvimento e Zoneamento dos Portos Administrados.
- ▶ Regulamentos de Operação e de Atracação dos Portos Administrados.
- ▶ Tarifa Portuária.
- ▶ Plano de Cargos, Carreira e Salários.



# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

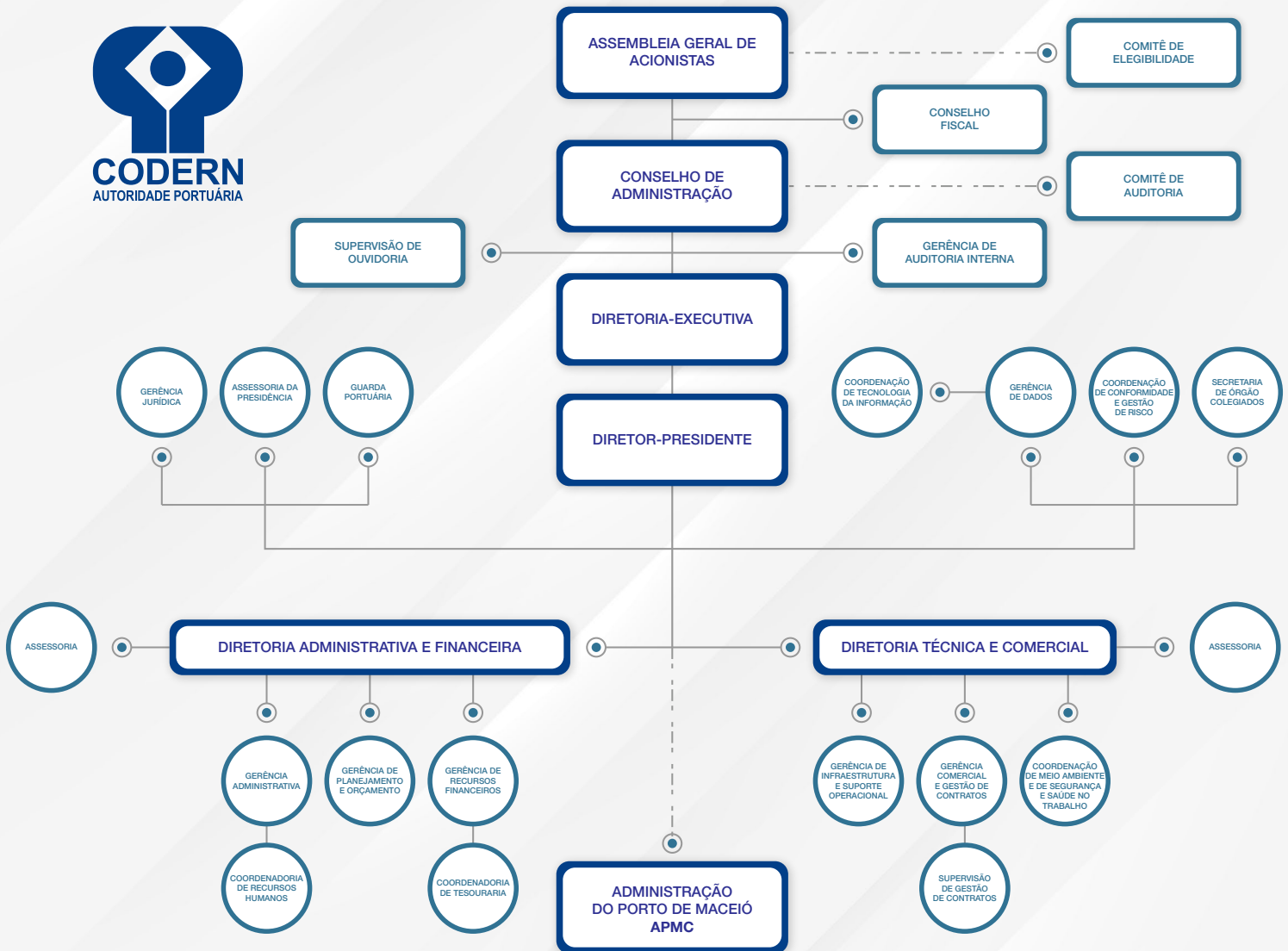


Figura 1: Estrutura Organizacional da CODERN | Fonte: Regimento Interno/CODERN

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

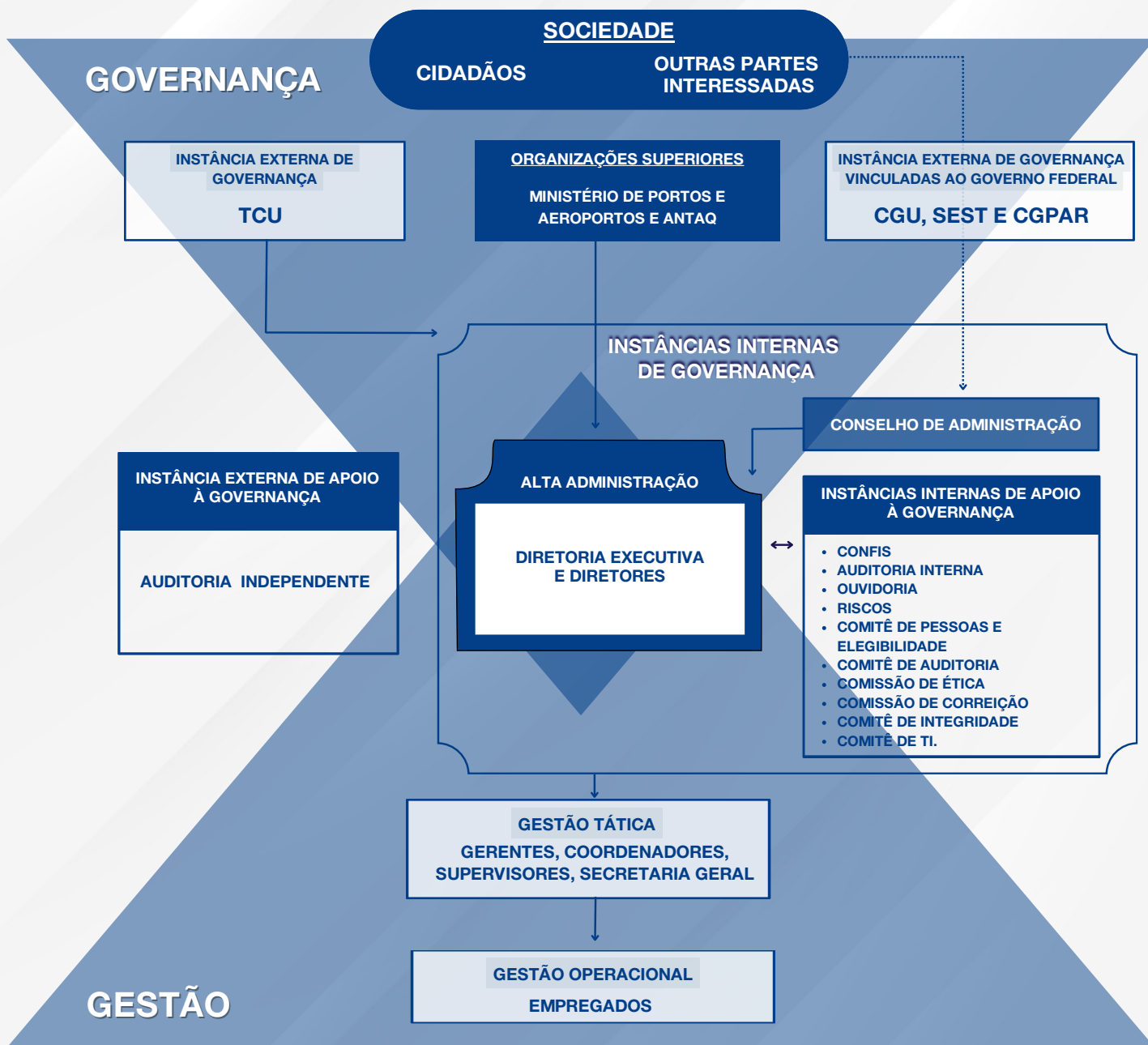


Figura 2: Sistema de Governança da CODERN Fonte: Estatuto social/Regimento Interno/CODERN

# CADEIA DE VALOR

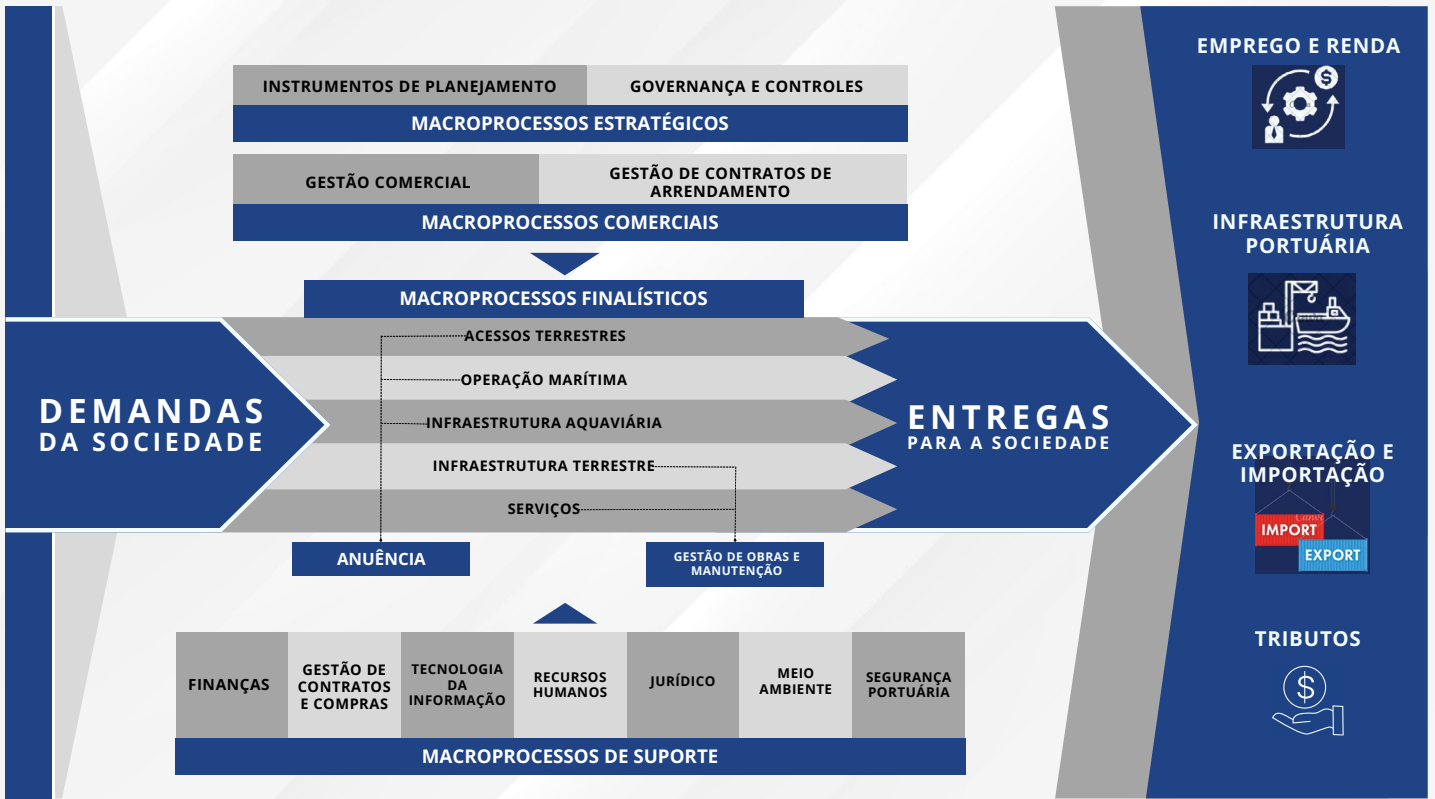


Figura 3: Cadeia de Valor da CODERN

# MODELO DE NEGÓCIO

“Estabelecer um ambiente propício à transição de cargas oriundas de diversos modais com o transporte marítimo ou vice-versa, fazendo cumprir o conjunto normativo nacional, gerando um regime de igualdade de oportunidades aos clientes, dentro dos portos organizados sob sua responsabilidade”

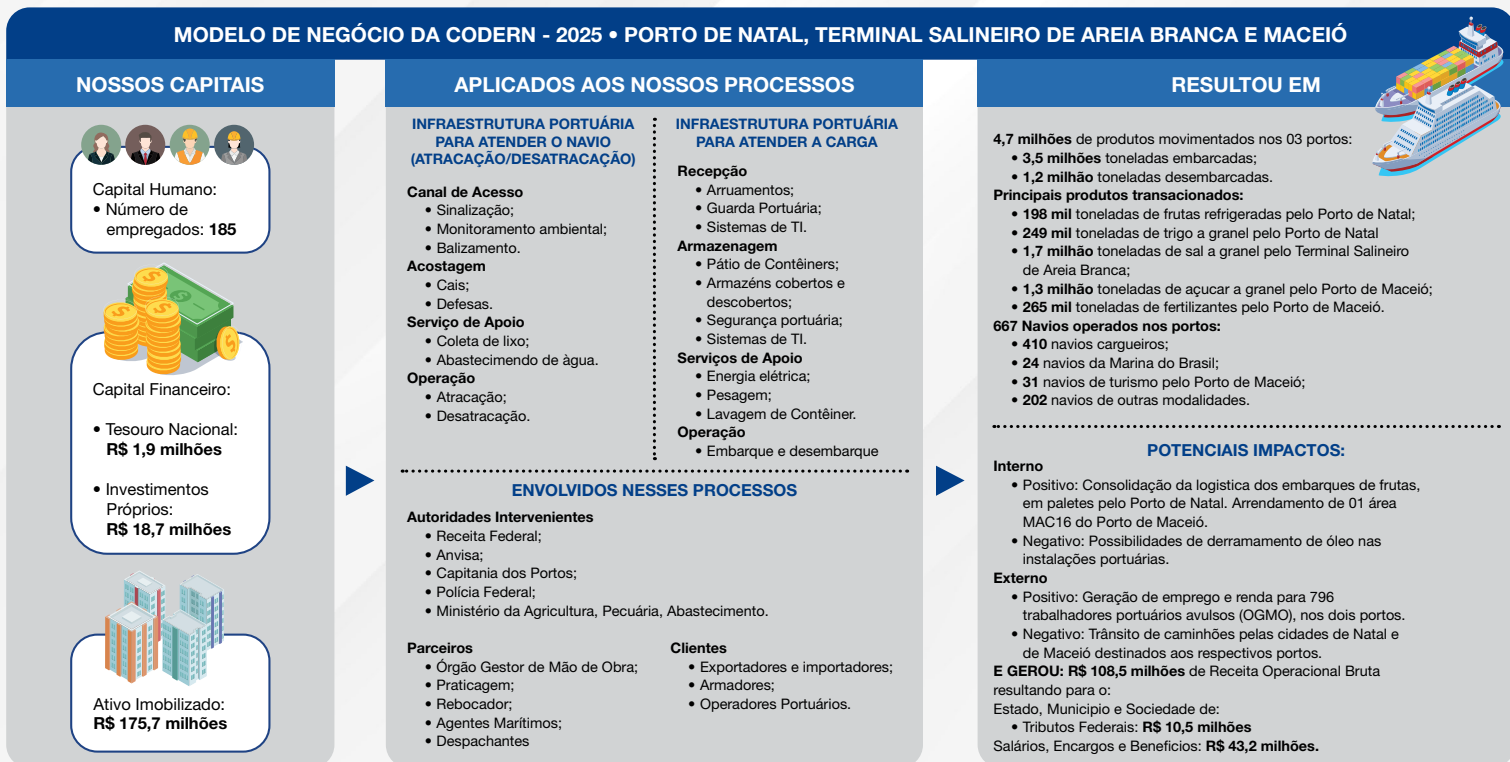


Figura 4: Modelo de Negócios

# POLÍTICAS, PROGRAMAS E AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

<b>BASE LEGAL</b>	Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025 (LOA 2025)
<b>POLÍTICA PÚBLICA FINALÍSTICA</b>	Promover o desenvolvimento, a eficiência, a qualidade, a competitividade e a segurança dos portos e transportes aquaviários, priorizando iniciativas que tenham foco no serviço adequado e que sejam inovadoras e baseadas na sustentabilidade socioambiental (PPA 2024-2027)
<b>POLÍTICA PÚBLICA</b>	PAC – Outorgas Portuárias – Política de Sustentabilidade do MPOR – Energias Renováveis e Transição Energética
<b>PROGRAMAS</b>	Portos e Transporte Aquaviários
<b>AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Substituição de Defensas de Cais do Porto de Maceió/AL</li> <li>• Dragagem de Manutenção do Porto de Natal/RN</li> <li>• Instalação de Usina Fotovoltaica no Porto de Natal/RN</li> <li>• Reforma dos Armazéns 1 e 2 do Porto de Natal/RN</li> <li>• Reforma dos Galpões 1 e 2 do Porto de Natal/RN</li> <li>• Adequações de Instalações Gerais e de Suprimentos do Porto de Maceió/AL</li> <li>• Adequações de Instalações Gerais e de Suprimentos do Porto de Natal/RN</li> <li>• Adequações de Instalações Gerais e de Suprimentos do Terminal Salineiro de Areia Branca/RN</li> <li>• Implantação do Terminal Marítimo de Passageiros do Porto de Natal/RN</li> </ul>

**Quadro 1:** Políticas, Programas e Ações Orçamentárias

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO <sup>1</sup>	EM 2025 – R\$		%
	LOA + SEA + RAP	EXECUTADO	
<b>Investimento da União</b>	94.617.366	1.878.812	1,99%
<b>Geração Própria</b>	23.437.296	18.699.332	79,78%
<b>Total</b>	<b>118.054.662</b>	<b>20.578.144</b>	<b>17,43%</b>

**Quadro 2:** Orçamento de Investimento da CODERN  
 Fonte: GEPLAN/CODERN/SIOP/SEST

1 - Informações mais detalhadas a respeito do comportamento do Orçamento de Investimento de 2025 consultar o endereço eletrônico <https://www.codern.com.br/p/receitas-despesas>

No exercício de 2025, a CODERN registrou índice de execução de 17,43% no Orçamento de Investimento (LOA 2025), conforme dados divulgados no Relatório de Execução Orçamentária do Orçamento de Investimento das Empresas Estatais Federais pela Secretária de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST<sup>2</sup>.

O resultado representa evolução significativa em relação ao exercício anterior (4,4%) e posiciona a Companhia na 4<sup>a</sup> colocação entre as Companhias Docas.

O desempenho alcançado reflete não apenas o fortalecimento dos mecanismos de planejamento, monitoramento e controle da execução orçamentária, mas também o empenho institucional empreendido ao longo do exercício para superar entraves históricos e aprimorar a gestão dos investimentos. Ainda que persistam limitações que impactem o ritmo de execução, os resultados evidenciam avanço consistente na capacidade de implementação dos investimentos e reafirmam o compromisso da Companhia com o aperfeiçoamento contínuo da governança e da eficiência na aplicação dos recursos públicos.

É importante destacar que a CODERN, no exercício de 2025, não realizou obrigações ou responsabilidades assumidas, por orientação da União, incluindo a realização de projetos de investimento, ou assunção de custos operacionais específicos, em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado.

#### ANÁLISE DO DESEMPENHO:

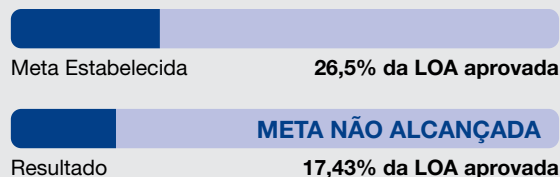


Gráfico 1: Desempenho da LOA

#### DESEMPENHO POR UNIDADE PORTUÁRIA:

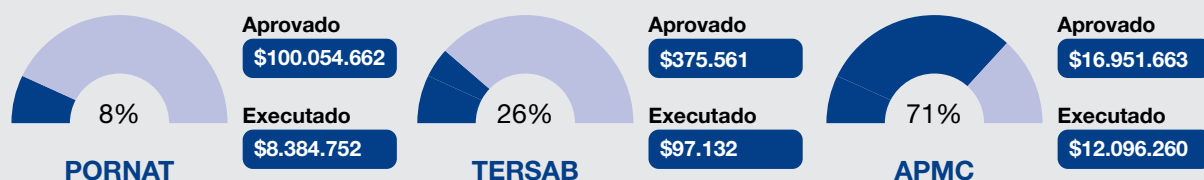


Gráfico 2: Desempenho da LOA por Unidade Portuária

PRINCIPAIS PROJETOS INICIADOS / EM ANDAMENTO	
OBJETO	EXCUTADO
Dragagem de Manutenção do Canal de Acesso ao Porto de Natal	\$ 105.134,72
Reforma dos Galpões 1 e 2 do Porto de Natal	\$ 288.475,64
Reforma dos Armazéns 1 e 2 do Porto de Natal	\$ 358.934,68
Instalação de Usina Fotovoltaica no Porto de Natal	\$ 893.157,87
PRINCIPAIS PROJETOS CONCLUÍDOS	
OBJETO	EXCUTADO
Desassoreamento de Área Crítica do Canal de Acesso ao Porto de Natal	\$ 6.267.950
Substituição de Defesas de Cais do Porto de Maceió	\$ 10.550.000
PRINCIPAIS PROJETOS COM PROCESSO DE CONTRATAÇÃO INICIADO	
OBJETO	EXCUTADO
Aquisição de Defesas de Cais do Porto de Natal	\$ 10.000.000
Dolphins de Proteção dos Pilares da Ponte Newton Navarro	\$ 6.000.000

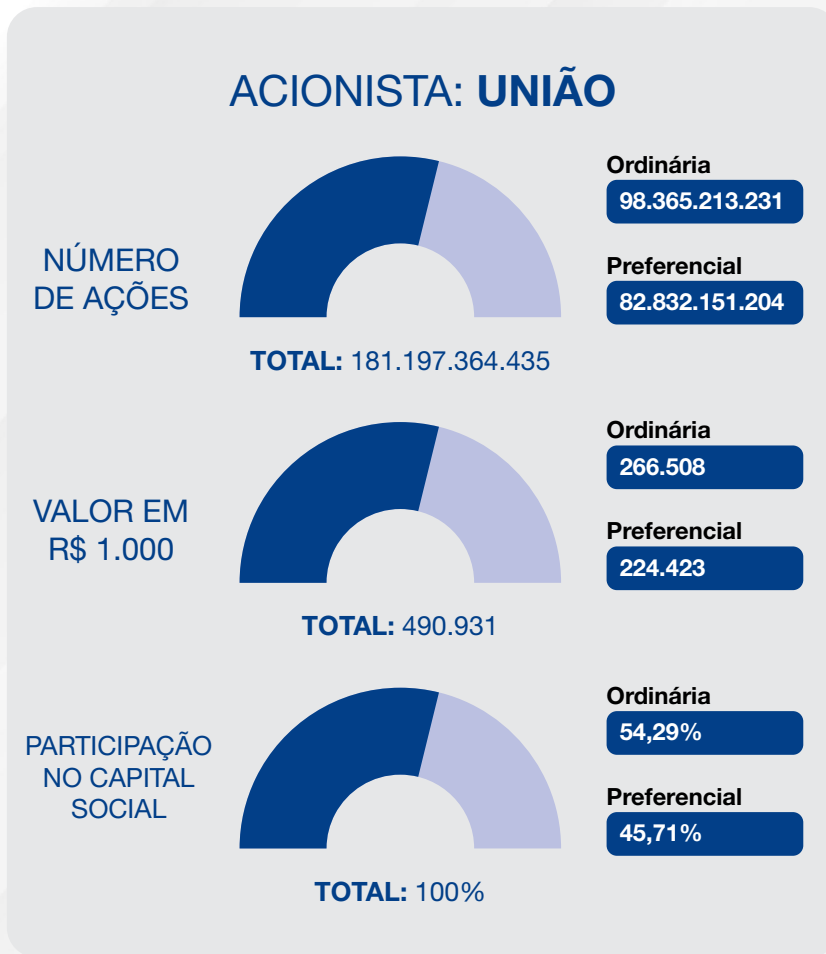
Quadro 3: Principais Projetos

# RELAÇÃO COM PARTES INTERESSADAS



Figura 5: Relação com Partes Interessadas

# CAPITAL SOCIAL



**Gráfico 3:** Capital Social  
Fonte: GERFIN





CAPÍTULO 02

**RISCOS, OPORTUNIDADES  
E PERSPECTIVAS**

# GESTÃO DE RISCOS

A CODERN identificou riscos estratégicos que afetam sua capacidade de gerar valor no curto, médio e longo prazo, decorrentes da interação entre fatores internos e externos e com impactos sobre a sustentabilidade econômico-financeira, a eficiência operacional, a conformidade regulatória, a governança institucional e a perenidade do modelo de negócio.

O tratamento desses riscos ocorre por meio de processo estruturado de gestão de riscos, com respostas definidas nos Planos Preventivos de Resposta aos Riscos Estratégicos, aprovados pela Diretoria Executiva e monitorados trimestralmente por meio do Relatório de Monitoramento de Riscos Estratégicos.

## PRINCIPAIS RISCOS ESTRATÉGICOS IDENTIFICADOS:

a) **riscos econômico-financeiros**, associados à rigidez da estrutura de custos, à insuficiência de receitas operacionais, à inadequação do modelo tarifário e às restrições à capacidade de investimento, com potencial impacto sobre a sustentabilidade econômico-financeira da Companhia;

b) **riscos da continuidade operacional**, resultantes de prejuízos acumulados que exigem ações impreteríveis de planejamento econômico-financeiro.

c) **riscos dos contratos de arrendamentos**, resultantes dos cenários de incertezas envolvendo rescisões, reequilíbrio econômico-financeiro e descumprimento de investimentos na infraestrutura portuária previstos contratualmente.

d) **riscos operacionais e de infraestrutura**, decorrentes da redução ou ausência de navios e cargas, de limitações à capacidade operacional instalada, da necessidade de modernização da infraestrutura portuária e de restrições à expansão das atividades;

e) **riscos regulatórios, ambientais e de segurança portuária**, relacionados à possibilidade de suspensão ou não renovação da Licença de Operação dos portos da CODERN, ao eventual descumprimento de exigências de órgãos intervenientes e a não recuperação da certificação ISPS Code, com impactos sobre a segurança das operações e a competitividade do porto;

f) **riscos associados à infraestrutura crítica**, em especial a restrição à navegação no canal de acesso ao Porto de Natal em razão da ausência de defensas na Ponte Newton Navarro e a ausência da dragagem do Porto de Maceió.

g) **riscos de governança, processos, tecnologia da informação e gestão de pessoas**, envolvendo fragilidades na identificação e no monitoramento de riscos, ineficiências nos processos de contratação, ausência de integração de sistemas, déficit de pessoal e risco de perda do conhecimento institucional;

h) **risco estratégico de sustentabilidade**, associado a não incorporação plena da agenda ESG como elemento estruturante da estratégia organizacional.

## OPORTUNIDADES QUE PODEM GERAR VALOR À CODERN

a) ampliação da geração de receitas por meio de arrendamentos, cessões onerosas e melhor aproveitamento das áreas do Porto de Natal;

b) execução de empreendimentos de infraestrutura portuária previstos no Programa de Aceleração do Crescimento;

c) utilização de Parcerias Público-Privadas como instrumento de viabilização de investimentos e compartilhamento de riscos;

d) modernização da infraestrutura portuária, digitalização de processos, revisão do modelo tarifário e diversificação das fontes de receita;

e) fortalecimento da governança corporativa e da gestão de riscos, com incorporação progressiva da agenda ESG à estratégia organizacional;

f) recomposição do capital humano e intelectual por meio da realização de concurso público;

g) diversificação de negócios e incremento da movimentação de cargas, inclusive a partir do aproveitamento das oportunidades decorrentes do Programa de Estímulo ao Transporte por Cabotagem – BR do Mar (Lei nº 14.301/2022).

h) Potencial incremento das exportações de frutas em decorrência do Acordo MERCOSUL–União Europeia, classificado como oportunidade em monitoramento, em função de fatores externos à governabilidade da Companhia, com expectativa de impactos positivos na movimentação de cargas e na competitividade do Porto de Natal.

i) manutenção da sustentabilidade institucional diante da iminente criação da subsidiária Companhia Docas de Alagoas – CODAL, prevista no Projeto de Lei nº 3.034/2024, cuja cisão parcial poderá proporcionar dividendos, impactar significativamente o resultado da CODERN, em face da relevância das receitas do Porto de Maceió.

## DESAFIOS E INCERTEZAS

Os principais desafios e incertezas enfrentados pela CODERN concentram-se:

a) na necessidade de reequilíbrio econômico-financeiro sustentável para a continuidade da Companhia;

b) Descontinuidade relacionadas à instabilidade da gestão por fatores políticos.

c) na otimização da estrutura portuária dos portos da CODERN, com ampliação das áreas operacionais, de manobra e retro áreas;

d) na consolidação da agenda ESG como eixo transversal da estratégia organizacional;


### Principais desafios enfrentados pelo Porto de Maceió

No que se refere ao Porto de Maceió, os principais desafios concentram-se na implementação de modelo organizacional específico, com autonomia administrativa e financeira, a partir da criação da Companhia Docas de Alagoas – CODAL.

# ANÁLISE INTEGRADA ENTRE RISCOS, DESAFIOS, OPORTUNIDADES E RESPOSTAS ESTRATÉGICAS QUE ORIENTAM A GERAÇÃO DE VALOR PÚBLICO PELA CODERN.



**Figura 6:** Análise Integrada entre Riscos, Desafios, Oportunidades e Estratégicas



CAPÍTULO 03  
**GOVERNANÇA**

# AUDITORIA INTERNA EM NÚMEROS

Em 2025, a Gerência de Auditoria Interna emitiu os seguintes documentos:

- a) 4 Relatórios de Auditoria;
  - b) 18 Solicitações de Auditoria (SA);
  - c) 26 Constatções durante o curso das auditorias;
  - d) 17 Recomendações (pontos) em monitoramento;
  - e) 12 Demonstrativos sobre as Atividades Mensais e Acompanhamento dos Relatórios de Auditoria Interna, Auditoria Independente e CGU;
  - f) 12 Relatórios de Acompanhamento dos Processos do TCU;
  - g) 01 Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna/2024;
  - h) 01 Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna/2026;
  - i) 01 Parecer da Unidade de Auditoria Interna sobre o Processo de Prestação de Contas da CODERN - exercício de 2024.
- Acompanhamento das ações de controle interno conduzidas pela CGU, decorrente do início de 02 novas de auditorias a partir de novembro de 2025.
  - Conclusão de uma auditoria da CGU, iniciada em 2024, resultando em 10 pontos em monitoramento e concluídos 03 pontos de auditoria remanescentes de exercícios anteriores, demonstrando avanço consistente no tratamento das recomendações pendentes.
  - No âmbito do controle externo, o exercício foi marcado pelo início do levantamento de informações pelo TCU para dois novos processos em andamento, evidenciando a continuidade da atuação fiscalizatória dos órgãos de controle.
  - Destaque do resultado positivo do desempenho institucional da CODERN pela obtenção do Selo Prata no Programa Nacional de Transparência Pública – ciclo 2025, reconhecimento concedido pelo TCU e que reflete o aprimoramento dos mecanismos de transparência e de acesso à informação.
  - De forma geral, evidenciou-se resultado satisfatório e aderente às metas definidas, especialmente no âmbito das atividades de auditoria interna, controle interno e interação com os órgãos de controle externo.

# GESTÃO DE RISCOS, CONFORMIDADE E CONTROLES INTERNOS EM 2025

EIXO ESTRATÉGICO	AÇÃO PLANEJADA	RESULTADO	STATUS
<b>Gestão de Riscos Estratégicos</b>	Implantação do processo de Gestão de Riscos Estratégicos nas 03 Diretorias	Implantação na Presidência e na Diretoria Administrativa e Financeira. Iniciado na Diretoria Técnica.	Parcialmente Executado
	Capacitação dos gestores em metodologia institucional	Capacitação realizada em dois módulos pela ENAP e equipe COORCRI	Executado
	Identificação, análise e priorização de riscos estratégicos.	Etapas estruturadas e conduzidas nas Diretorias contempladas.	Executado
<b>TI à Gestão de Riscos</b>	Aquisição de solução tecnológica para registro e monitoramento de riscos	Processo estruturado em 19 etapas, com 14 etapas concluídas (73,7%)	Parcialmente Executado
<b>Desenvolvimento Normativo</b>	Elaboração e revisão de normativos corporativos	24 normativos aprovados e 8 em revisão (75% aprovados).	Executado
<b>Governança Corporativa</b>	Fortalecimento do arcabouço normativo e institucional	Atualização de 25 normativos, 67% a mais em relação a 2024: políticas, regimentos, planos estratégicos e normas, contribuindo para melhoria da governança e dos controles internos.	Executado
<b>Planejamento Estratégico</b>	Apoio técnico ao Planejamento Estratégico 2025-2029	Apoio técnico na identificação de riscos estratégicos vinculados aos objetivos institucionais, integrado ao ciclo de gestão de riscos.	Executado
<b>Cultura de Riscos</b>	Disseminação da cultura da gestão e riscos	Capacitações, manuais institucionais e acompanhamento metodológico.	Executado

**Quadro 4:** Gestão de Riscos, Conformidades e Controles Internos



## GESTÃO JURÍDICA - CODERN/NATAL

- Celebração de Termo de Composição e Ajuste de Dívida englobando todos os processos judiciais do PORTUS contra a CODERN, absorvendo, inclusive, a dívida do TCF firmada em 2020. Isso possibilitou à CODERN a redução do montante da dívida, que, além de ser vantajoso financeiramente, o termo celebrado reduziu o passivo e as despesas financeiras da CODERN e, por consequência, promoveu a melhoria dos indicadores financeiros. Tal fato somente foi possível pela integração do SNP/MPOR, da SEST/MGI, das Companhias Docas e do PORTUS, tendo além de ganho financeiro, um expressivo ganho social ao restabelecer benefícios e direitos suprimidos, em 2020, aos aposentados e pensionistas do Instituto PORTUS.
- Reconhecimento à CODERN de prerrogativas de Fazenda Pública em vários processos de execução, inclusive de natureza fiscal e trabalhista. O pagamento de causas judiciais por meio de Precatórios possibilitará proteção contra penhoras e bloqueios imediatos e previsibilidade orçamentária, preservando, sobretudo, o patrimônio e os negócios da Companhia.
- Consecução do reconhecimento de imunidades tributárias em relação ao estado do Rio Grande do Norte e aos Municípios de Natal e de Areia Branca. Nos processos em fase de cumprimento de sentença, haverá determinadas restituições de impostos pagos, na ordem de R\$ 19,1 milhões, que aguarda homologação e/ou expedição de precatórios, recursos esses relevantes e positivos para os resultados financeiros da CODERN.
- Reconhecimento da imunidade recíproca em relação à União no primeiro grau, estando pendente de julgamento de recurso da PGFN no Tribunal Regional Federal da 5ª Região.
- Ressarcimento em torno de R\$ 3,0 milhões das despesas vencidas e vincendas oriundas da Reclamação Trabalhista, em ação regressiva em face da União.
- Na ação de execução forçada contra a seguradora, obtenção de êxito de indenização no valor de R\$ 608,9 mil.

## INTEGRIDADE

- Atuação intensiva do Comitê de Gestão de Integridade na promoção de ações direcionadas à ética, transparência, conformidade, honestidade e responsabilidade aprimorando a governança no âmbito da CODERN em Natal e em Maceió.
- Realização de ações sensibilizadoras por meio do desenvolvimento de materiais educativos para disseminar condutas éticas (conjunto de fotos 1), normativos relacionados e canais de atendimento.
- Implantação do Informativo IntegraCODERN (conjunto de fotos 2), contendo temas específicos e com ampla divulgação junto aos empregados.
- Realização da Semana Educativa do IntegraCODERN 2025 (conjunto de fotos 3).
- Na Transparência Ativa ocorreu a reorganização do ambiente da Ouvidoria no site oficial em cumprimento à Portaria nº 116 da CGU, facilitando o acesso à informação pelo cidadão.
- Classificação da CODERN no Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), elevando-a à categoria “Prata”.
- Redução significativa no Tempo Médio de Resposta (TMR) da Ouvidoria ao cidadão, baixando e 10,36 dias, em 2024; para cerca de 5,90 dias no acumulado até dezembro de 2025. Resultado de resposta ágil ao aumento da demanda por informações (SIC) e denúncias, demonstrando o empenho em transformar a integridade num pilar prático da gestão portuária.
- Na Gestão de Denúncias houve o encaminhamento e tratamento técnico de denúncias através do fluxo da Ouvidoria e Comissão de Correição Permanente.
- Revisão do Plano de Gestão da Integridade, aprovado pelo CONSAD em abril de 2025.
- Para 2026, as áreas envolvidas no Comitê de Integridade - Comissão de Ética, Ouvidoria, Comitê de Correição Permanente, Gestão de Riscos e Equipe do Porto de Maceió - planejam dar continuidade às ações e realizar implementações para atendimento ao Plano Federal de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e da Discriminação na Administração Pública Federal.

# COMISSÃO DE ÉTICA NO EXERCÍCIO DE 2025

- Programação especial em alusão ao Janeiro Branco, mês de conscientização da Saúde Mental, nos dias 29 e 31/01/2025, com Palestra por um psicólogo sobre “Estratégias para Desenvolver o seu bem-estar” e uma Sessão de Meditação Guiada, no auditório da CODERN.
- No segundo trimestre, elaboração de minuta do Manual para Análise de Indicação a Cargos em Comissão – CODERN, que tem por finalidade estabelecer diretrizes claras e objetivas para subsidiar a atuação da Comissão de Ética no que tange à análise de integridade, conformidade e idoneidade dos (as) profissionais indicados (as) para provimento de cargos em comissão. Manual aprovado pela Diretoria em 18/09/2025.
- Em agosto, houve a realização de treinamento sobre o Código de Ética com os empregados de Natal e de Maceió, por meio da apresentação do Código, contextualizando suas premissas e princípios aplicáveis ao ambiente digital, de modo a facilitar a compreensão de seus objetivos e da importância de sua observância no cotidiano profissional.
- Realização, em conjunto com o Integra CODERN, de um momento de reflexão e aprendizado com o tema Agosto Lilás. A campanha trouxe a importância de reconhecer os sinais de violência contra a mulher e o papel dos homens na construção de uma sociedade mais justa e respeitosa.

# COMITÊ DE CORREIÇÃO PERMANENTE

- No exercício de 2025, o Comitê recebeu 9 demandas para análise de admissibilidade, sendo 7 denúncias e 2 demandas internas encaminhadas pela Diretoria da Presidência.
- Encaminhamentos adotados, após análises:
  - Arquivamento: nos casos em que não restaram configurados indícios mínimos de autoria ou materialidade;
  - Instauração de Sindicância Investigativa: quando se fez necessária a produção de provas adicionais;
  - Instauração de PAD: quando presentes autoria e materialidade suficiente;
  - Encaminhamento à CGU: nos casos que extrapolaram a esfera interna da Companhia.
- Processos disciplinares instaurados:
  - 1 Sindicância Investigativa, relativa a demanda recebida em 2024, concluída com arquivamento;
  - 1 Sindicância Investigativa, instaurada em razão de suposta omissão administrativa, concluída com arquivamento;
  - 1 PAD instaurado para apuração de ameaça, agressão verbal e insubordinação administrativa, resultando na aplicação de penalidade de suspensão por 10 dias.
- O Comitê atuou de forma preventiva e técnica, assegurando a correta análise das demandas recebidas e o fortalecimento da integridade institucional.

# CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

Canais de Comunicação da CODERN com a Sociedade e com as Partes Interessadas: fortalecer o relacionamento com a sociedade, promovendo um atendimento mais eficiente, acessível e alinhado às melhores práticas de governança.

- [www.codern.com.br](http://www.codern.com.br)
- [www.portodemaceio.com.br](http://www.portodemaceio.com.br)
- Instagram: @companhiadocasdorn
- Instagram: @portodemaceio\_oficial
- Assessoria de Comunicação Social: (84) 4005-5307

A integração entre Ouvidoria, Assessoria de Comunicação, Gerência de Dados e Tecnologia de Informação (TI) da CODERN, ao fortalecer a governança, promove a gestão inteligente das informações, contribuindo para a tomada de decisões e para a transparência institucional.

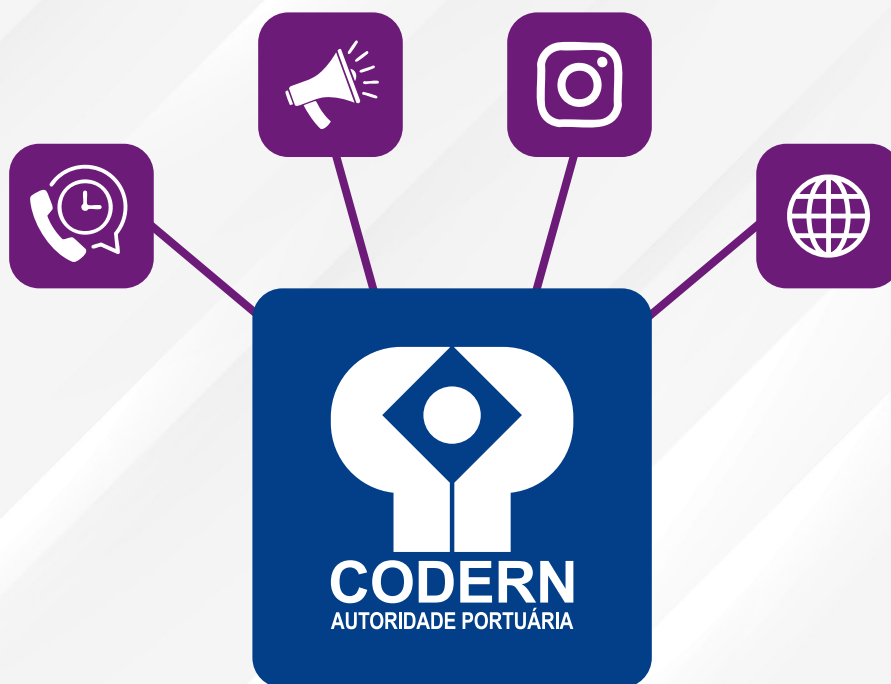


Figura 7: Canais de Comunicação com a Sociedade

An aerial photograph of a large cruise ship docked at a pier. The ship is white with multiple decks and is positioned on the right side of the frame. To the left of the ship is a terminal building with a prominent arched roof. In front of the terminal is a large parking lot filled with cars. The entire scene is overlaid with a semi-transparent orange filter. The text 'CAPÍTULO 04' is in a smaller font above the main title 'ESTRATÉGIA E DESEMPENHO', which is in a large, bold, white font. A white rectangular shape is on the left side of the page.

CAPÍTULO 04  
**ESTRATÉGIA E  
DESEMPENHO**

# DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



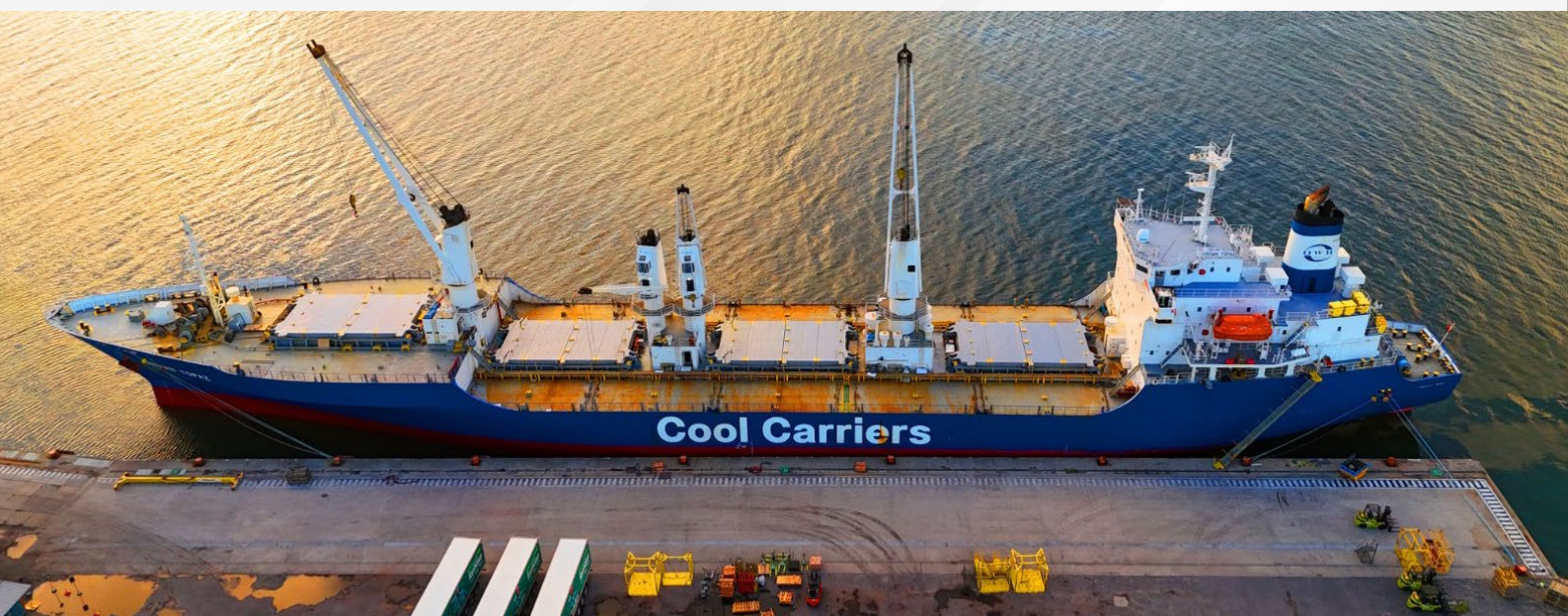
Figura 8: Direcionadores Estratégicos

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

OBJETIVO: GARANTIR A SUSTENTABILIDADE ECONÔMICO E FINANCEIRA	KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 1 Evoluir em 10% o retorno sobre o capital da Companhia no exercício de 2025	Retorno sobre o Capital (IGAP)	-1,51%	49%	Meta Atingida	GERFIN
OKR 2 Alcançar, no máximo, 40% de participação da Despesa de Pessoal s/ a Receita Operacional Líquida	Índice de Eficiência Operacional (IGAP)	40%	44%	Meta não Atingida	GERFIN
OKR 3 Alcançar, no máximo, 15% de participação das Despesas Administrativas s/ a Receita Operacional Líquida	Índice de Eficiência Administrativa (IGAP)	15%	16%	Meta não Atingida	GERFIN
OKR 4 Executar, no mínimo, 26,5% da LOA aprovada para 2025	Execução Orçamentária de Investimento	26,50%	17,43%	Meta não Atingida	GEPLAN
OKR 5 Executar entre 95% e 115% do orçamento aprovado para o exercício de 2025	Orçamento realizado (PDG) - Recurso	95%-115%	99%	Meta Atingida	GEPLAN
OKR 6 Executar entre 90% e 110% do orçamento aprovado para o exercício de 2025	Orçamento realizado (PDG) - Dispêndio	90%-110%	90%	Meta Atingida	GEPLAN

OBJETIVO: OFERECER SERVIÇOS DE QUALIDADE		KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 10	Porto de Natal manter participação no mercado nacional (portos públicos) de 0,1%	<b>Market Share no Porto Organizado</b>	0,10%	0,10%	Meta Atingida	GEOPER
OKR 12	Manter em 0 (zero) horas o tempo média de espera para atracação no Porto de Natal	<b>Tempo Médio de Espera para Atracação</b>	0h	0,4h	Meta não Atingida	GEOPER
OKR 13	Manter, no mínimo, 130t/h de produtividade da operação do Porto de Natal	<b>Produtividade da Operação</b>	130h	153h	Meta Atingida	GEOPER
OKR 14	Manter, no máximo, 72h de tempo médio de estadia dos navios no Porto de Natal	<b>Tempo média de estadia dos Navios</b>	72h	62h	Meta Atingida	GEOPER
OBJETIVO: POTENCIALIZAR A RELAÇÃO PORTO-CIDADE		KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 16	Executar 100% dos programas sociais planejados para o exercício	<b>Índice de Execução dos Programas Sociais</b>	100%	180%	Meta Atingida	COORMA SUGECON
OBJETIVO: PROSPECTAR NOVOS NEGÓCIOS PARA PROMOVER O CRESCIMENTO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA		KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 17	Aumentar em 20% o quantitativo de toneladas movimentadas no Porto de Natal	<b>Evolução da Movimentação Portuária</b>	489.952t	494.962t	Meta Atingida	GERCOM
OBJETIVO: MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA PORTUÁRIA		KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 18	Iniciar o processo licitatório de 100% dos investimentos em infraestrutura no Porto de NATAL previstos para 2025	<b>Índice de Execução do Plano de Investimento em Infraestrutura Portuária</b>	100%	100%	Meta Atingida	GEOPER
OBJETIVO: REALIZAR A ATIVIDADE PORTUÁRIA DE FORMA SUSTENTÁVEL		KPI (INDICADORES-CHAVE DE DESEMPENHO)	META ANUAL	RESULTADO		RESPONSÁVEL
OKR 19	Executar 90% dos programas ambientais planejados para o exercício	<b>Índice de Execução dos Programas de Monitoramento Ambiental</b>	90%	98%	Meta Atingida	COORMA

Quadro 5: Indicadores Estratégicos

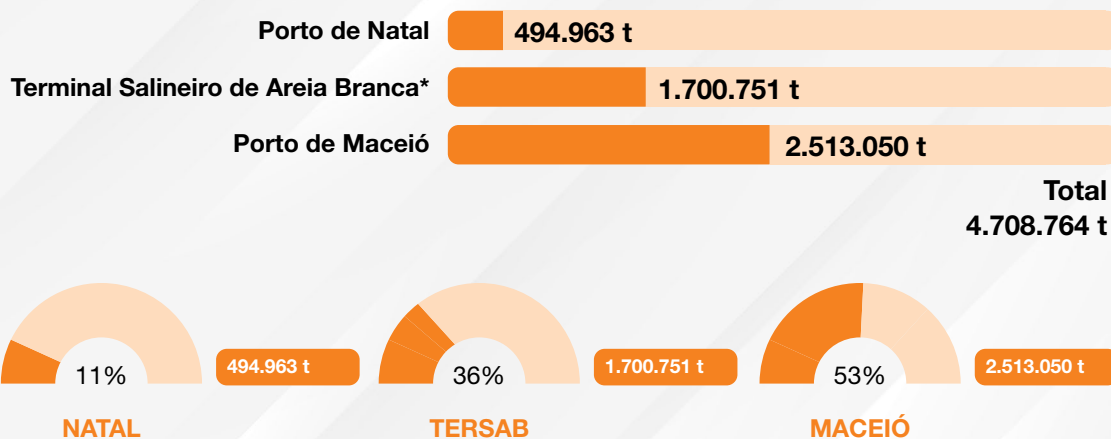


# RESULTADOS ALCANÇADOS

## DESEMPENHO OPERACIONAL

- Os portos administrados pela CODERN – Natal, Areia Branca e Maceió - movimentaram 4,7 milhões de toneladas de produtos em 2025.
- O Porto de Maceió representou mais de 50% da movimentação geral, em 2025.
- Comparativamente ao ano 2024, houve pequena redução de 1,0%, resultante da queda na movimentação do Porto de Maceió.
- No Porto de Natal, destacou-se o crescimento de 94% nas exportações de frutas refrigeradas, que repercutiu no crescimento geral do porto de 21%.
- O Terminal Salineiro de Areia Branca, arrendado à iniciativa privada, registrou crescimento dos embarques de sal a granel de 2%.
- No Porto de Maceió, o destaque ficou por conta da elevação de 51% na movimentação de fertilizantes; e na queda significativa da importação de sal a granel.

### PARTICIPAÇÃO DOS PORTOS DA CODERN EM RELAÇÃO À MOVIMENTAÇÃO - 2025



**Gráfico 4:** Participação dos Portos da CODERN em relação à Movimentação – 2025

Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC

(\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

### MOVIMENTAÇÃO GERAL DOS PORTOS DA CODERN EM 2025 (t.)

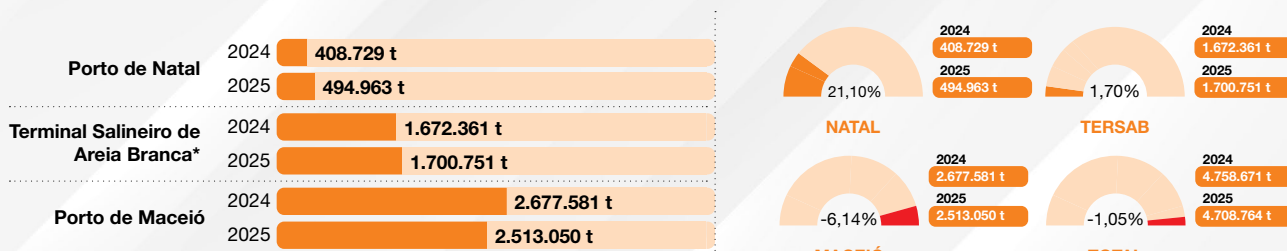


Gráfico 5: Movimentação Geral 2025-2024 Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

### EVOLUÇÃO HISTÓRICA DA MOVIMENTAÇÃO NOS PORTOS DA CODERN (t.)

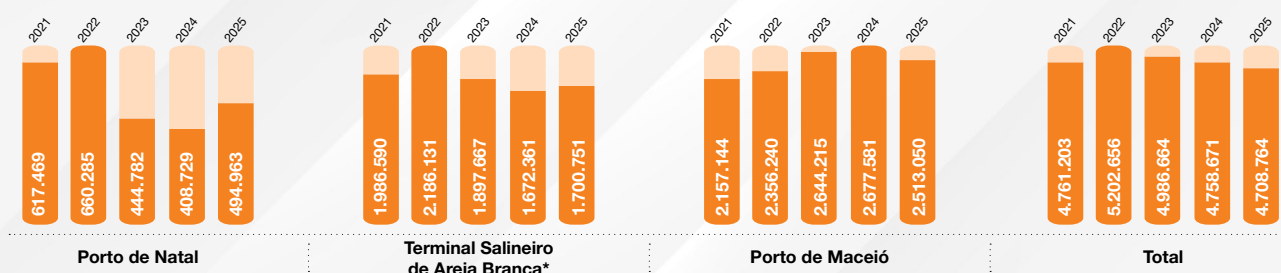


Gráfico 6: Evolução Histórica da Movimentação - Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios.

### MOVIMENTAÇÃO PORTUÁRIA POR SENTIDO (t.)

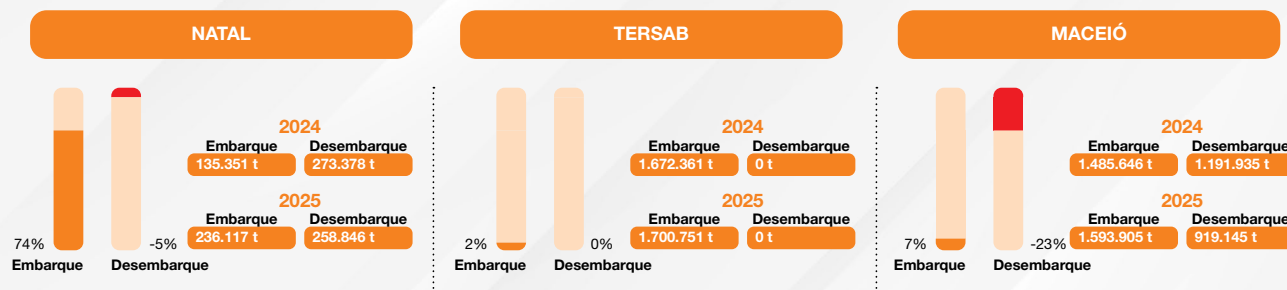


Gráfico 7: Movimentação Portuária por Sentido - Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios.

### MOVIMENTAÇÃO PORTUÁRIA POR TIPO DE NAVEGAÇÃO (t.)

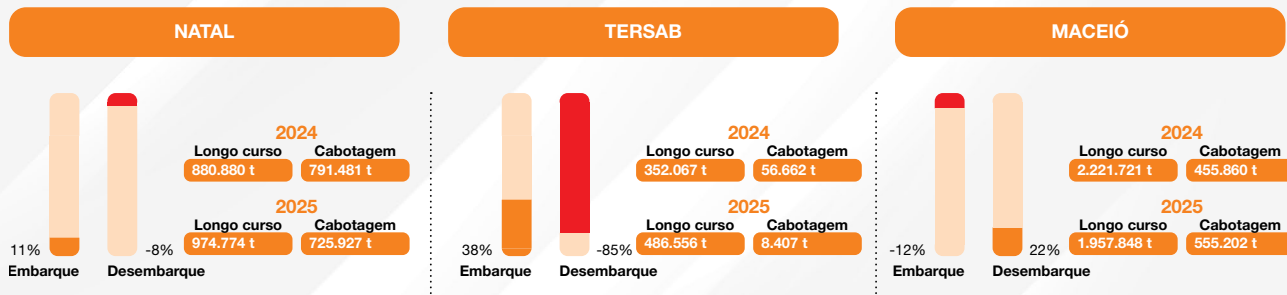
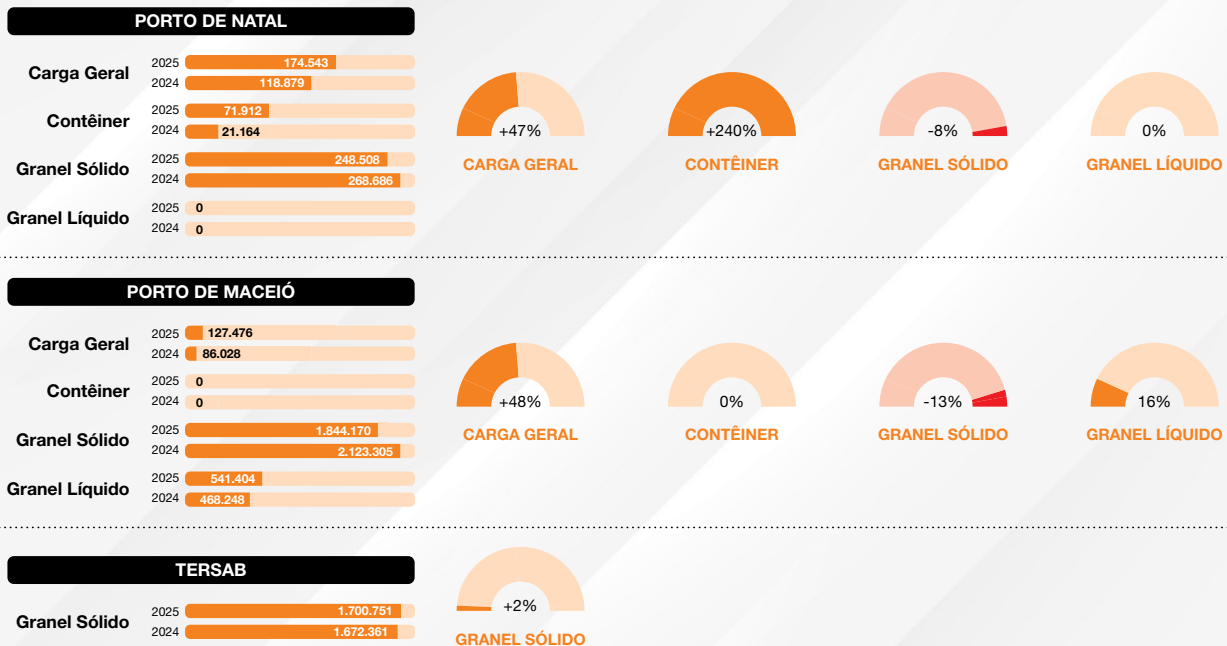


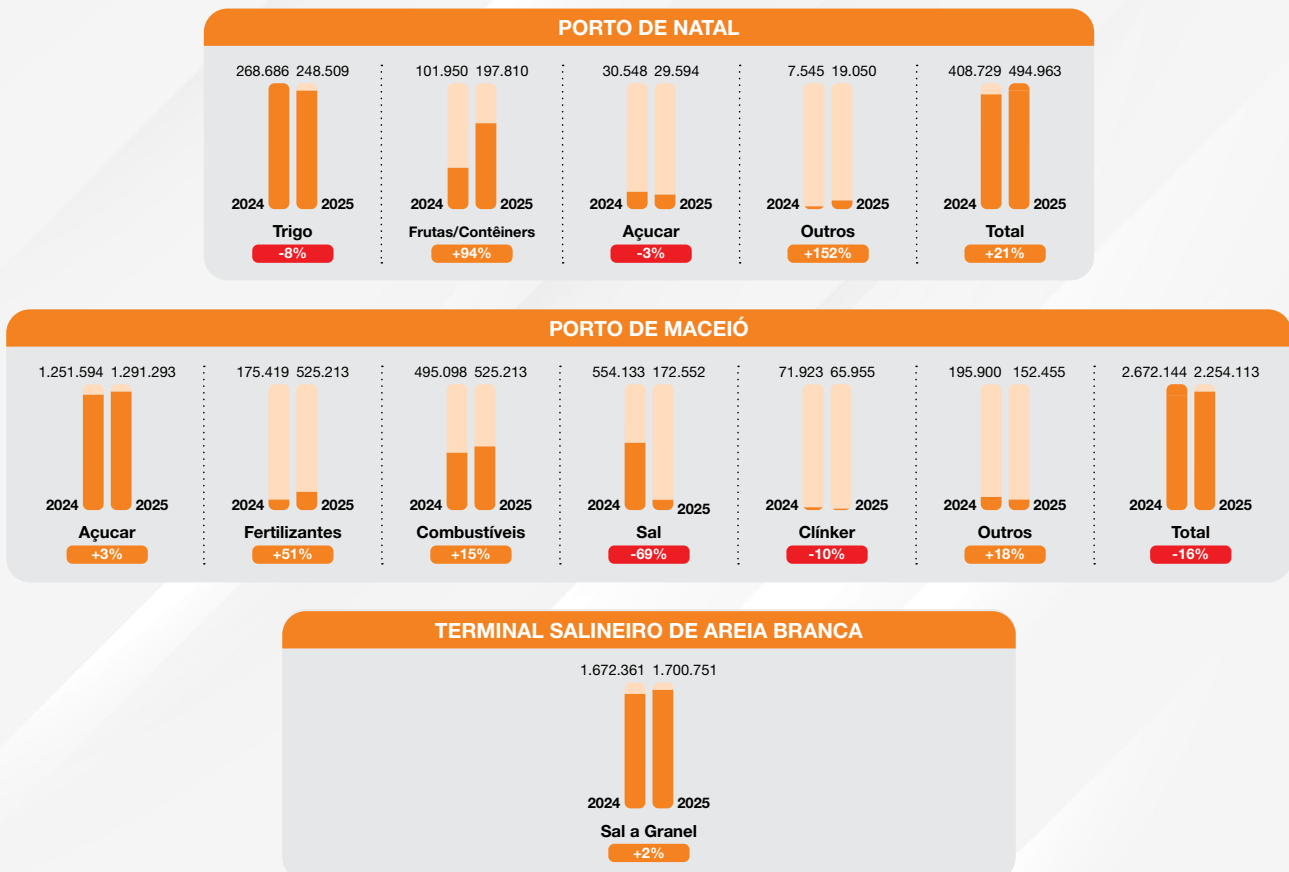
Gráfico 8: Movimentação Portuária por Tipo de Navegação - Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios.

### MOVIMENTAÇÃO POR NATUREZA DA CARGA (t.)



**Gráfico 9:** Movimentação Portuária por Natureza da Carga - Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios.

### CARGAS RELEVANTES (t.)



**Gráfico 10:** Cargas Relevantes por Porto - Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC  
 (\*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios.

# GESTÃO DA INFRAESTRUTURA

## INVESTIMENTOS NO PORTO DE NATAL

### CONTRATO N°. 014/2025

- Obra de desassoreamento do canal de acesso ao porto.
- Valor inicial do contrato: R\$ 6,3 milhões.
- A obra está 100,00% concluída.

### CONTRATO N°. 026/2025

- Obra de implantação de usina fotovoltaica e recuperação de armazéns, galpões e instalações físicas da área operacional.
- Valor inicial do contrato: R\$ 7,5 milhões.
- A obra está em andamento com 20,47% concluída.

### CONTRATO N°. 027/2025

- Obra de manutenção do balizamento do canal de acesso ao porto.
- Valor inicial do contrato: R\$ 779,3 mil.
- A obra está em andamento com 8,3% concluída.

### CONTRATO N°. 031/2025

- Obra de dragagem de manutenção do canal de acesso ao Porto de Natal.
- Valor inicial do contrato: R\$ 54,6 milhões.
- A obra está em andamento com 0,19% concluída.

## INVESTIMENTOS NO TERMINAL SALINEIRO DE AREIA BRANCA

### CONTRATO N°. 022/2025

- Obra de manutenção do balizamento.
- Valor inicial do contrato: R\$ 1,0 milhão.
- A obra está em andamento com 41,6% concluída.

## INVESTIMENTOS NO PORTO DE MACEIÓ – INVESTIMENTOS REALIZADOS PELOS ARRENDATÁRIOS

### CONTRATO N°. 07/2022 - MAC 13

- Obras de pavimentação e drenagem nas vias intraporto de acesso ao Terminal MAC 13.
- Aquisição de equipamentos para sistema de defensas no cais do berço 05, a ser utilizado pelo Terminal MAC 13.
- Obras concluídas 100%.

### CONTRATO N°. 07/2024 - MAC 12

- Obra de Recuperação do Píer TGL, cuja execução foi iniciada em 10/03/2025 com previsão de conclusão em até 18 meses.
- Obra em andamento.

### OUTORGA

O TMP do Porto de Maceió foi arrematado em outubro de 2025, durante o leilão de arrendamentos portuários promovidos pelo Governo Federal, realizado na sede da B3, em São Paulo/SP. O terminal alagoano teve como vencedor o Consórcio Britto-Macelog II, que durante o período do contrato realizará investimentos de R\$ 3,75 milhões, voltados à modernização e à exploração turística da área, fortalecendo o papel estratégico do porto no setor de cruzeiros marítimos e no desenvolvimento econômico regional.

## GESTÃO DE PESSOAS

- Aprovação do novo Quadro de Pessoal da CODERN, consolidado Natal e Maceió, em 260 empregados, inclusive cargos de Livre Provisão. Esse novo quantitativo de pessoal decorreu do ajuste após Programa de Desligamento Voluntário de empregados, ocorrido em 2022.
- Em 2025, o quadro provido encerrou com 185 empregados, a menor 6% em relação ao ano anterior, consequência de aposentadorias e demissões.
- Desse quantitativo, 76% referem-se ao pessoal lotado em Natal/RN e, 14%, atuando na unidade portuária de Maceió/AL.
- Ampliação para o quantitativo de 12 Aprendizes, nas duas unidades portuárias, em atividades de apoio administrativo ao quadro de pessoal, possibilitando experiência prática e formação profissional inicial em ambiente corporativo a esses jovens.
- 21 estagiários de nível superior atuando nas diferentes áreas da CODERN, proporcionando aos estudantes a aplicação prática dos conhecimentos acadêmicos, favorecendo o desenvolvimento de competências técnicas, comportamentais e institucionais alinhadas às necessidades da Companhia.
- Em Natal, efetivou-se a contratação de empresa especializada na prestação de serviço de organização, planejamento e realização de concurso público, cuja expectativa é do provimento de 05 vagas imediatas mais cadastro de reserva.
- A Administração do Porto de Maceió promoveu, em 2025, Concurso Público contemplando 19 vagas para preenchimento imediato, cuja Banca Examinadora foi o Instituto AOCP. Espera-se que, após a finalização de todas as etapas previstas no Edital, ocorra a Homologação ainda no exercício de 2026, de forma a promover a oxigenação dessa Unidade Portuária que, atualmente, possui uma faixa etária elevada do seu Quadro de Pessoal.

### RESULTADOS ESPERADOS COM INGRESSO DE PESSOAL:

- Alcançar gradualmente o quadro ideal de pessoal.
- Elevar a eficiência operacional e a capacidade institucional.
- Fortalecer a governança ao permitir ao quadro funcional maior aderência às metas estratégicas.
- Reafirmar a centralidade das pessoas como elemento fundamental para o alcance dos objetivos estratégicos da CODERN.

**QUADRO DE PESSOAL**

	PREVISTO		PROVIDO	
	NATAL	MACEIÓ	NATAL	MACEIÓ
Quadro Efetivo	147	88	127	35
Livre Provimento	15	10	13	10
Total por Porto	162	98	140	45
Total Geral	260		185	

Tabela 1: Quadro de Pessoal

**EVOLUÇÃO HISTÓRICA QUADRO DE PESSOAL**

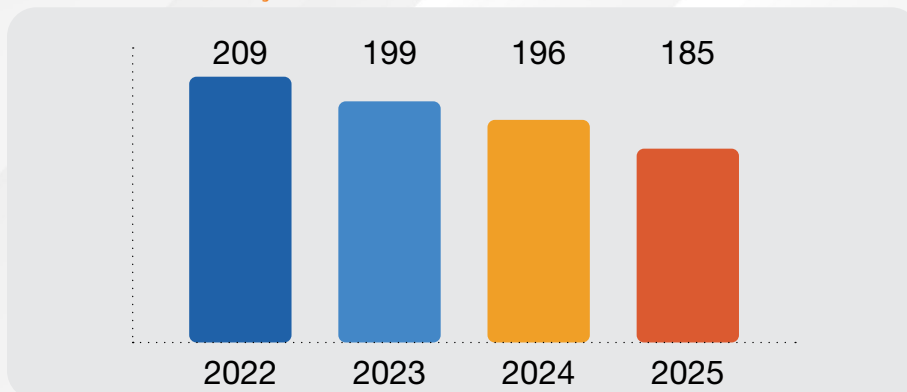


Gráfico 11: Evolução Histórica do Quadro de Pessoal

**QUADRO DE PESSOAL POR PORTO**

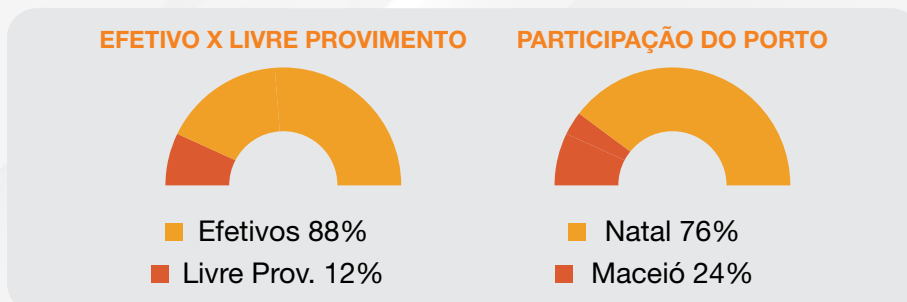


Gráfico 12: Quadro de Pessoal por Porto

**QUADRO DE PESSOAL POR ÁREA DE ATUAÇÃO**

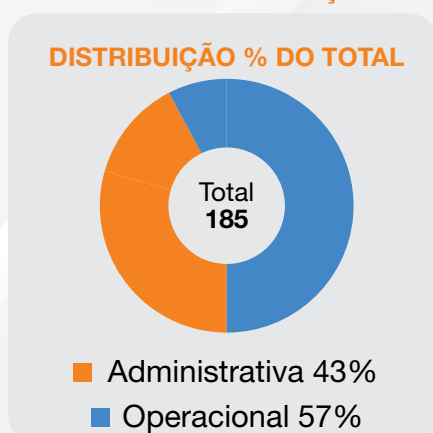


Gráfico 12: Quadro de Pessoal por Área de Atuação

**QUADRO DE PESSOAL POR ESCOLARIDADE**

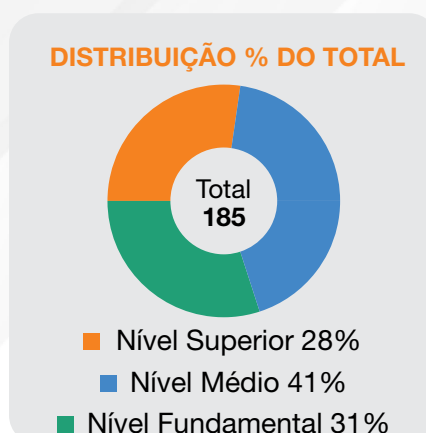
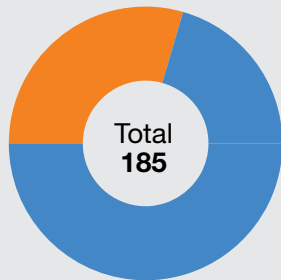


Gráfico 13: Quadro de Pessoal por Escolaridade

**QUADRO DE PESSOAL POR GÊNERO**

**DISTRIBUIÇÃO % DO TOTAL**

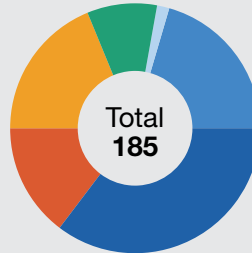


- Feminino 22%
- Masculino 78%

Gráfico 15: Quadro de Pessoal por Gênero

**QUADRO DE PESSOAL POR FAIXA ETÁRIA**

**DISTRIBUIÇÃO % DO TOTAL**

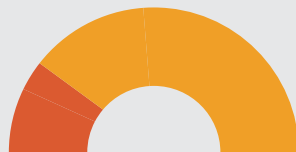


- Até 30 - 1 Pessoa - 1%
- Até 31-40 - 40 Pessoas - 22%
- Até 41-50 - 65 Pessoas - 35%
- Até 51-60 - 28 Pessoas - 15%
- Até 61-70 - 38 Pessoas - 21%
- Acima de 71 - 13 Pessoas - 7%

Gráfico 16: Quadro de Pessoal por Faixa Etária

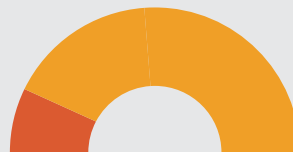
**TURNOVER**

**NATAL**



■ Turnover - 5%

**MACEIÓ**

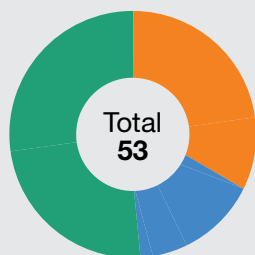


■ Turnover - 4%

Gráfico 17: Turnover

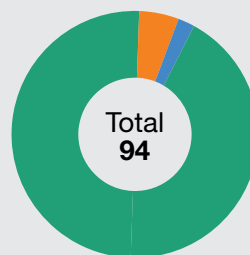
**FORÇA DE TRABALHO SUPLEMENTAR**

**NATAL**



- Estagiários - 16 - 30%
- Jovem Aprendiz - 10 - 19%
- Tercerizados - 27 - 51%

**MACEIÓ**



- Estagiários - 5 - 5%
- Jovem Aprendiz - 2 - 2%
- Tercerizados - 87 - 93%

Gráfico 18: Força de Trabalho Suplementar

**Objetivo Estratégico:** Melhorar Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas

**Iniciativa:** Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP

- As capacitações em 2025, na CODERN/Natal, totalizou 3.730 horas atividades evolutivas; perfazendo o indicador de 27 horas por empregado, evidenciando investimento contínuo no aprimoramento técnico e profissional de força de trabalho.
- Governança Pública
- Governança e Gestão de TI
- Governança e Gestão de Pessoas
- Governança e Gestão Orçamentárias
- Governança e Gestão de Contratações
- Governança e Gestão da Sustentabilidade Ambiental
- Governança e Gestão da Sustentabilidade Social

### **PORTUS - Instituto de Seguridade Social**

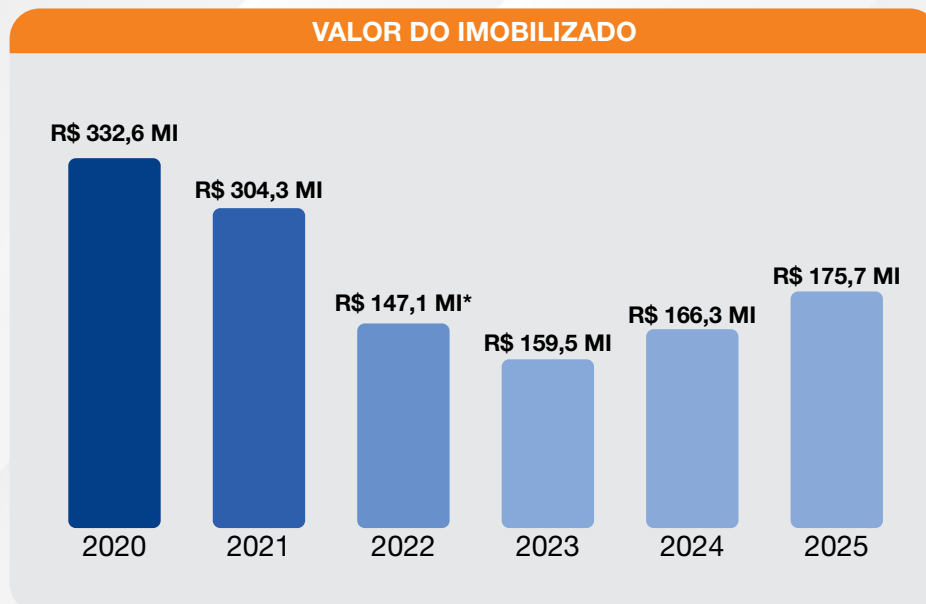
A CODERN é uma das patrocinadoras do Plano Básico Previdenciário 1 - PBP1, CNPB nº 1978.0005-29, administrado pelo PORTUS – Instituto de Seguridade Social, Entidade Fechada de Previdência Complementar – EFPC e está estruturado na modalidade de benefício definido.

Em abril de 2025, realizou a renegociação de dívida com o Instituto Portus, pela celebração de Termo de Composição e Ajuste de Dívida com o Instituto Portus, envolvendo débitos judiciais e compromissos financeiros da CODERN (Sede e APMC):

# GESTÃO PATRIMONIAL

Principais ações na Gestão Patrimonial da CODERN/Natal fortalecendo a governança patrimonial, jurídica e a conformidade contábil:

- Regularização fundiária por meio da obtenção das Certidões de Registros dos imóveis localizados no município de Areia Branca/RN – Casa de Upanema, Terreno Santa Amália e prédio da então Gerência do Terminal de Areia Branca -, todos de propriedade da CODERN.
- Consolidação do processo de integração regular entre o sistema patrimonial e a contabilidade, no âmbito da Sede.



**Gráfico 19:** Histórico do Imobilizado

\*valor retificado em relação ao publicado em 2022

## SEGURANÇA PORTUÁRIA

- Certificação do Porto de Natal (ISPS Code / CONPORTOS) - Execução parcial da ação que visa consolidar/aprimorar o EAR, tratar recomendações do CONPORTOS e estruturar governança para evolução do PSP/DC.
- Integração operacional com a Polícia Militar Ambiental (RN) - Fortalecer a segurança marítima e portuária do Porto de Natal e do Rio Potengi por meio de atuação integrada entre Guarda Portuária e PM Ambiental. Em 2025, concentrou-se na aproximação inicial e no alinhamento estratégico para evolução do assunto.
- Implantação e Integração da Central de Controle e Comunicação (CCCOM) - Execução parcial em 2025, cabendo à Guarda Portuária a participação ativa do processo de concepção e planejamento do projeto, mantendo interação com áreas de tecnologia da informação, de infraestrutura e de gestão, além da articulação institucional com órgãos externos estratégicos que atuam na segurança do Porto de Natal.
- Capacitação, Simulações e Exercícios Integrados de Segurança Portuária e Marítima - Elevar a prontidão operacional e a interoperabilidade entre as forças que atuam na segurança do Porto de Natal e do entorno marítimo. Em 2025, concentrou-se no planejamento e alinhamento estratégico do projeto.

# GESTÃO DE LICITAÇÕES, COMPRAS E CONTRATOS

## LICITAÇÕES 2025

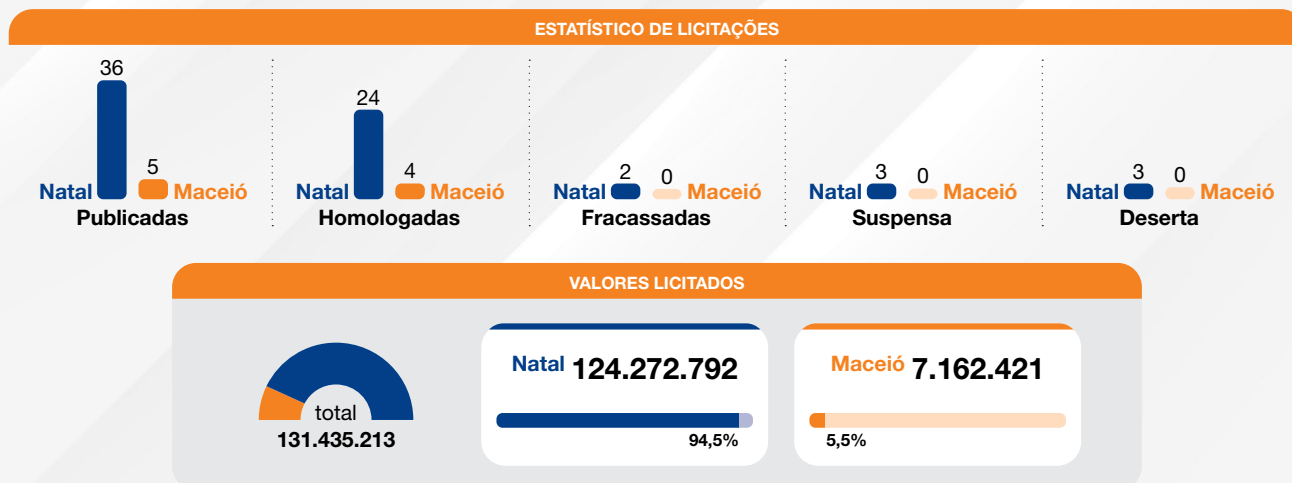


Gráfico 20: Gestão de Licitações

### COMPRA DIRETA 2025:

- Em Natal, foram 182 processos no montante de R\$ 675.782,65.
- Em Maceió, foram 49 processos no montante de R\$ 1.939.533,40.
- A Sede da Companhia buscou solução em tecnologia da informação direcionada à captação estruturada e sistematizada de dados de preços praticados na Administração Pública, em consonância com exigências normativas vigentes e com orientações dos órgãos de controle, uma iniciativa que contribuiu para o aprimoramento dos processos de estimativa de custos, conferindo maior eficiência, confiabilidade e conformidade normativa às pesquisas de preços realizados.
- Destaca-se a aprovação do Plano Anual de Condições da CODERN/Sede pelo Conselho de Administração, em conformidade com as necessidades de aquisições e, em consonância com a Resolução CGPAR nº 43/2022.

# GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**Objetivo Estratégico:** Sistemas de TI Integrados e Eficientes

**Iniciativa:** Plano de Desenvolvimento de TI e Comunicação – PDTIC– CODERN/Natal.

- Das 26 metas previstas no PDTIC/PETI 2024–2027, estavam programadas para execução em 2025 o total de 20 metas, correspondendo a aproximadamente 76% do planejado, percentual este definido como meta para o período.
- Do cumprimento do PDTIC, destacam-se:
  - » Manutenção evolutiva, adaptativa e sustentação do SIGAP, assegurando melhoria contínua, adaptação às novas demandas e correção de falhas do sistema;
  - » Contratação de sistema WEB para integração dos sistemas aduaneiros da CODERN à API do Portal Único Siscomex, atendendo às Portarias RFB nº 143/2022 e Coana nº 72/2022 e, principalmente, garantindo operacionalidade do Porto de Natal;
  - » Melhoria no sistema de controle de filas de caminhões para acesso ao Porto de Natal;
  - » Contratação de tecnologia para extração de dados da balança rodoviária para envio ao SISCOEX, automatizando o envio das informações de pesagem das cargas e garantindo conformidade com a Receita Federal do Brasil.
  - » Contratação de tecnologia para extração de dados do sistema Top Acesso para envio ao SISCOEX, assegurando rastreabilidade, transparência e atendimento às normas fiscais e aduaneiras.
- Execução do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) em resposta ao Framework até o Ciclo 5, contemplando integralmente os aspectos de Governança, Maturidade, Metodologia, Pessoas e Tecnologia.
- Iniciado o desenvolvimento da programação de um dashboard de integração dos sistemas corporativos da Companhia, dando prioridade às informações da movimentação de cargas, faturamento e contratos. Essa ferramenta possibilitará o acompanhamento em tempo real, dando, assim, apoio à tomada de decisões estratégicas pelos gestores e pela diretoria.
- Aperfeiçoado sistema de monitoramento de Indicadores de gestão, desenvolvido por equipe interna, ainda em fase de testes, assim como revitalização da rede intranet.
- Em andamento a busca de cooperação técnica com o Instituto Federal do Rio Grande do Norte (IFRN) para criação de uma célula de desenvolvimento, objetivando

a ampliação de opções e de disponibilidade de recursos humanos (bolsistas programadores) para o desenvolvimento de sistemas, integrações e aprimoramento do tratamento e análise de dados da CODERN.

- Atuação dos Comitês de Governança e Segurança da TIC com reuniões realizadas mensalmente com integrantes das equipes:
  - a. Comitê de Tecnologia da Informação.
  - b. Comitê de Segurança da Informação.
  - c. Comitê Gestor de Proteção de Dados.
  - d. Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos – ETIR.

### Objetivo Estratégico: Sistemas de TI Integrados e Eficientes

**Iniciativa:** Plano de Desenvolvimento de TI e Comunicação – PDTIC– CODERN/Porto de Maceió

- Marco digital, implantação do sistema Fortes Tecnologia
- Implantação de Firewall Corporativo.
- Substituição e implantação de novo cabeamento lógico e estrutura de fibra óptica, ligando a sede, operação, balanças e Terminal Marítimo de Passageiros – TMP.
- Modernização nas balanças com equipamentos novos e atualização de sistemas (sistema e impressoras térmicas).
- Implantação do projeto fábrica de software, criação de sistema de apoio operacional e administrativo.
- Estudo e início do processo para renovação do parque tecnológico de todas as estações de trabalho do Porto de Maceió.
- Estudo e início do processo de segmentação da rede link de dados corporativo do Porto.



**Gráfico 21:** Investimentos em TI



CAPÍTULO 05  
**SUSTENTABILIDADE**

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A Sustentabilidade Ambiental no Porto de Natal é pautada no conjunto de boas práticas ambientais e portuárias que visam controlar e minimizar os impactos causados pelas operações, seja na comunidade interna (colaboradores, arrendatários, operadores, usuários e terceiros), bem como, na integração com as comunidades do entorno, composta por populações tradicionais (pescadores, marisqueiras e fornecedores de serviços diretos), de extrema relevância para a manutenção dos serviços portuários.

## **Licença de Operação: garantia de conformidade ambiental e regularidade operacional nos Portos da CODERN**

**Objetivo Estratégico:** Aprimorar a Gestão Socioambiental e Realizar a Atividade Portuária de Forma Sustentável

**Indicador:** Gestão de Licenças Ambientais da Autoridade Portuária e Execução dos Programas Ambientais

A CODERN mantém suas atividades portuárias amparadas pelas respectivas Licenças de Operação, assegurando que as operações sejam conduzidas em conformidade com a legislação ambiental vigente e com as condicionantes estabelecidas pelos órgãos competentes, em alinhamento aos princípios de responsabilidade socioambiental e sustentabilidade institucional.

A Licença de Operação (LO) do Porto Organizado de Natal, concedida pelo Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente do Rio Grande do Norte – IDEMA, foi renovada por 6 (seis) anos em 2025, estendendo sua validade, portanto, até 2031.

Já a Licença de Operação do Porto de Maceió, concedida pelo Instituto do Meio Ambiente do Estado do Alagoas - IMA/AL, foi renovada no exercício de 2023, com vigência até 2027.

Assim, a CODERN reforça a regularidade ambiental das atividades desenvolvidas em ambos os portos e evidencia o compromisso institucional com a manutenção das condições legais e ambientais necessárias à continuidade segura e sustentável das operações portuárias.



Fonte: Licença de Operação do Porto de Natal / Licença de Operação do Porto de Maceió

## PROGRAMAS ESPECÍFICOS

### PORTO DE NATAL

1 Programa de Monitoramento de Qualidade da Água e Biota Aquática.....	3	6	14
2 Programa de Monitoramento de Cetáceos, Quelônios e Aves.....	14	15	
3 Programa de Monitoramento da Bioacumulação.....	14		
4 Programa de Monitoramento da Qualidade dos Sedimentos.....	14		
5 Programa de Monitoramento da Dragagem de Manutenção.....	14		
6 Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos.....	11	12	8
7 Programa de Gerenciamento de Efluentes Líquidos.....	6	14	
8 Programa de Monitoramento da Qualidade do Ar.....	3	11	13
9 Programa de Monitoramento de Ruídos e Vibração.....	3	11	
10 Programa de Prevenção e Combate às Drogas e à Violência.....	3	4	8
11 Programa de Responsabilidade Social.....	1	2	4
12 Programa de Geração de Trabalho e Renda.....	1	2	5
13 Programa de Educação Patrimonial.....	4	11	
14 Programa de Educação Ambiental e Comunicação Social.....	4	16	17

### PORTO DE MACEIÓ

1 Programa de Educação Ambiental.....	4	16	17
2 Programa Monitoramento da Qualidade da Água e Sedimentos.....	3	6	14
3 Programa de Monitoramento da Biota Aquática.....	14		
4 Programa de Monitoramento da Qualidade do Ar.....	3	11	13
5 Programa de Responsabilidades Sociais.....	1	2	4

Figura 9: Programas Ambientais e Condicionantes da LO

# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL NO PORTO DE MACEIÓ

O Porto de Maceió recebeu os selos Impulso Verde e Pró-Clima, concedidos pela Aliança Brasileira para Descarbonização de Portos, durante evento da entidade realizado em São Luís (MA) no mês de outubro de 2025.

Esse reconhecimento das iniciativas voltadas à sustentabilidade e redução de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) reforça o compromisso da Administração do Porto de Maceió com a transição para uma economia de baixo carbono e a adoção de práticas operacionais mais sustentáveis no setor portuário.

**Índice de Desempenho Ambiental (IDA): monitoramento sistemático e aprimoramento contínuo da gestão ambiental nos Portos da CODERN**

**Objetivo Estratégico:** Gestão Socioambiental

**Indicador:** Índice de Desempenho Ambiental (IDA)

A última divulgação da Antaq para o IDA refere-se ao ano de 2023 (divulgada no ano de 2024), em que os Portos Organizados administrados pela CODERN alcançaram as seguintes notas:

PORTO ORGANIZADO	NOTA
Natal	45,56
Maceió	32,19

Fonte: ANTAQ/ResultadosIDA

## SUSTENTABILIDADE SOCIAL

**Projeto Porto Cidade – Resultados, Entregas e Valor Público Gerado**

**Objetivo Estratégico:** Relação Porto-Cidade

**Indicador:** Execução dos Programas Sociais

O Projeto Porto Cidade é iniciativa da CODERN voltada à integração do Porto de Natal com as comunidades do entorno, alinhada às práticas ESG. Seu objetivo geral é promover o desenvolvimento territorial sustentável, ampliar o acesso a serviços essenciais e fortalecer a participação social.

## PRINCIPAIS ENTREGAS

No exercício de 2025, foram planejadas 17 ações, tendo sido executadas 17 ações, resultando em taxa de execução física de 100%. Do total executado:

- 17 ações (100%) foram realizadas em parceria com instituições públicas e privadas;
- 14 parcerias institucionais foram formalizadas;
- As ações distribuíram-se nos eixos Social (64,7%), Ambiental (23,5%) e Governança/ESG (11,8%), demonstrando aderência às diretrizes estratégicas da Companhia.

## AS ENTREGAS REALIZADAS COMPREENDERAM

- Execução de ações sociais com oferta estruturada de serviços nas áreas de saúde, assistência social, cidadania e bem-estar;
- Desenvolvimento de atividades educativas e de educação ambiental, incluindo visitas técnicas e ações formativas
- Promoção de atividades culturais e esportivas voltadas à integração porto-cidade;
- Realização de 3 eventos institucionais e 3 oficinas, cursos ou palestras;
- Capacitação de 58 pessoas, com taxa média de participação de 85%;
- Implementação de instrumentos de escuta ativa, incluindo rodas de diálogo comunitário e aplicação de pesquisa de satisfação portuária.

## RESULTADOS ALCANÇADOS

- Atendimento a 1.380 beneficiários diretos e 270 beneficiários indiretos, totalizando 1.650 pessoas alcançadas, com média de 81 beneficiários por ação;
- Abrangência territorial em 4 comunidades do entorno do Porto de Natal;
- Participação predominante de moradores do entorno (57,6%), seguida de estudantes (29,1%), trabalhadores portuários (7,3%) e sociedade em geral (6,0%);
- Realização de 12 ações com participação social ativa;
- Consolidação da articulação interinstitucional e ampliação do diálogo entre porto e sociedade.

Os resultados evidenciam ampliação do acesso da população a serviços socioassistenciais, educacionais e culturais, bem como fortalecimento da educação ambiental e estímulo à qualificação profissional.

## Projeto Porto Cidade – Resultados, Entregas e Valor Público Gerado

**Objetivo Estratégico:** Relação Porto-Cidade do Porto de Maceió

**Indicador:** Execução dos Programas Sociais

- O Projeto Porto-Cidade foi escolhido pela ANTAQ como Porto-Piloto.
- Atuação como instância técnica de referência em demandas que envolveram impactos ambientais, licenciamento e repercussões sociais das atividades portuárias junto ao entorno urbano, principalmente em relação ao projeto da Prefeitura de Maceió “Passeio do Porto”.
- Participação técnica na interlocução com órgãos de controle e instituições externas, incluindo Ministério Público Federal e órgãos ambientais, no contexto do licenciamento e da regularização ambiental do Porto.

# QUALIDADE DE VIDA DO TRABALHADOR

**Objetivo Estratégico:** Promover Cultura de Valorização e Satisfação do Colaborador

**Indicador:** Programa de Qualidade de Vida

No exercício de 2025, a Companhia manteve a execução do Programa de Qualidade de Vida da CODERN, iniciativa estruturada com o objetivo de promover a saúde, o bem-estar e a melhoria das condições de trabalho de seus colaboradores. O programa contemplou a realização de sessões semanais de ginástica laboral, atendimentos de massoterapia três vezes por semana, bem como palestras mensais direcionadas à promoção da saúde física, mental e social dos empregados.

Temas mais abordados no exercício de 2025 dentro do programa:

- Saúde Mental;
- Prevenção ao Câncer de Mama e de Próstata;
- Combate ao Assédio;
- Planejamento Alimentar;
- Protagonismo Feminino.

## AÇÕES DE SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

QUADRO RESUMO		
<b>Ações de Saúde e Segurança do Trabalho</b> ODS 03: Saúde e Bem-estar ODS 08: Trabalho Decente e Crescimento Econômico		
PROGRAMA DE SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO		
Investimentos (R\$)	Periodicidade	Resultados
R\$ 41.723,90	Anual	Em conformidade
PROGRAMA DE ERGONOMIA NO AMBIENTE DE TRABALHO		
Investimentos (R\$)	Periodicidade	Resultados
R\$ 58.170,55	Sob Demanda	Em conformidade
SEGURANÇA NO AMBIENTE DE TRABALHO OPERACIONAL (EPI/EPC)		
Investimentos (R\$)	Periodicidade	Resultados
R\$ 153.273,67	Sob Demanda	Em conformidade

Quadro 7: Ações de Saúde e Segurança do Trabalho

### Integração dos princípios ESG à gestão e ao direcionamento institucional da CODERN

**Objetivo Estratégico:** Aprimorar e Padronizar os Processos e Instrumentos de Governança, Controles Internos, Riscos e Integridade

**Indicador:** Plano de Desenvolvimento da Agenda ESG

A sustentabilidade tem se consolidado como elemento estratégico no setor portuário, diante de sua relevância para a preservação ambiental, o desenvolvimento econômico e o fortalecimento social das regiões onde os portos estão inseridos. Nesse cenário, a CODERN avança na incorporação dos princípios ESG como eixo estruturante de sua gestão, integrando a sustentabilidade de forma transversal à governança corporativa, aos processos decisórios e às operações portuárias, em consonância com o Objetivo Estratégico de aprimorar e padronizar os instrumentos de governança, controles internos, riscos e integridade.

Em 2025, a Companhia aplicou, pela primeira vez, a Pesquisa de Materialidade, adotando metodologia alinhada às boas práticas de governança ESG para definição de seus temas prioritários. O processo considerou a percepção de stakeholders internos e externos, bem como as diretrizes estabelecidas pelo Ministério de Portos e Aeroportos em sua Política de Sustentabilidade, possibilitando a consolidação de temas materiais que orientarão o desenvolvimento da Agenda ESG da CODERN, com foco na geração de valor sustentável e na aderência regulatória.

Como desdobramento do processo de materialidade, a próxima etapa consistirá na realização da análise dos impactos reais e potenciais associados aos temas identificados, bem como na avaliação de sua relevância e significância para o negócio e para as partes interessadas. A partir dessa análise, será conduzido o processo de priorização anual dos temas mais críticos, em alinhamento ao ciclo estratégico de longo prazo (2026–2030), assegurando foco gerencial nos aspectos de maior impacto para a sustentabilidade institucional e para a geração de valor aos stakeholders.

Como resultado da pesquisa, foram identificados os seguintes temas relevantes:



Figuras 10: Pesquisa de Materialidade – Temas Relevantes



CAPÍTULO 06

**INFORMAÇÕES  
ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E  
CONTÁBEIS**

# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

- O Programa de Dispêndios Globais – PDG 2025 da CODERN teve aprovação pelo Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, no montante de R\$ 167.993.288,00.
- Ao longo do exercício, após ajustes e reprogramação, visando acompanhar o resultado fiscal e realizar sua projeção com maior acurácia para o exercício de 2025, bem como sinalizar eventuais impactos fiscais em uma perspectiva plurianual, o PDG segregado pelas unidades orçamentárias, apresentou a seguinte configuração:
- Como resultado da execução orçamentária de custeio, O PDG apresentou o resultado parcial abaixo, até que se tenha a aprovação contábil final da Companhia pelos órgãos colegiados visando à disponibilização no Sistema SIEST da SEST/MGI.

**Tabela 2: PDG 2025**

RUBRICA	APROVADO R\$	EXECUTADO R\$	EXECUÇÃO %
Receitas Correntes	182.073.303,00	180.999.457,00	99%
Despesas Correntes	158.194.706,00	141.866.217,00	90%
<b>Resultado</b>	<b>23.878.597,00</b>	<b>39.133.240,00</b>	<b>164%</b>

Fonte: GEPLAN/CODERN/SIEST/SEST

- Elevado nível de realização das receitas correntes e controle das despesas, resultou em desempenho fiscal superior ao inicialmente projetado, refletindo a atuação contínua e integrada no monitoramento orçamentário ao longo do exercício.

# GESTÃO FINANCEIRA

### Tabela 3 - Faturamento Bruto

GERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS			
Faturamento Bruto - Porto de Natal			
Receitas Tarifárias	Acumulado Ano		
	2025	2024	Varição %
Infraestrutura de Acesso Aquaviário	2.250.213	2.116.136	6,34%
Infraestrutura de Acostagem	827.397	834.887	-0,90%
Infraestrutura Operacional/Terrestre	1.894.970	1.454.435	30,29%
Armazenagem	268.057	508.714	-47,31%
Serviços Div. Padronizados	3.271.579	2.032.843	60,94%
<b>Total das Receitas Tarifárias</b>	<b>8.514.242</b>	<b>6.949.040</b>	<b>22,52%</b>
<b>Receitas Patrimoniais</b>			

GERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS			
Faturamento Bruto - Terminal Salineiro de Areia Branca			
Receitas Tarifárias	Acumulado Ano		
	2025	2024	Varição %
Infraestrutura de Acesso Aquaviário	10.558.347	10.783.920	-2,09%
Infraestrutura de Acostagem	-	-	-
Infraestrutura Operacional/Terrestre	-	-	-
Armazenagem	-	-	-
Serviços Div. Padronizados	-	27.838	-100,00%
<b>Total das Receitas Tarifárias</b>	<b>10.560.372</b>	<b>10.813.782</b>	<b>-2,34%</b>
<b>Receitas Patrimoniais</b>			

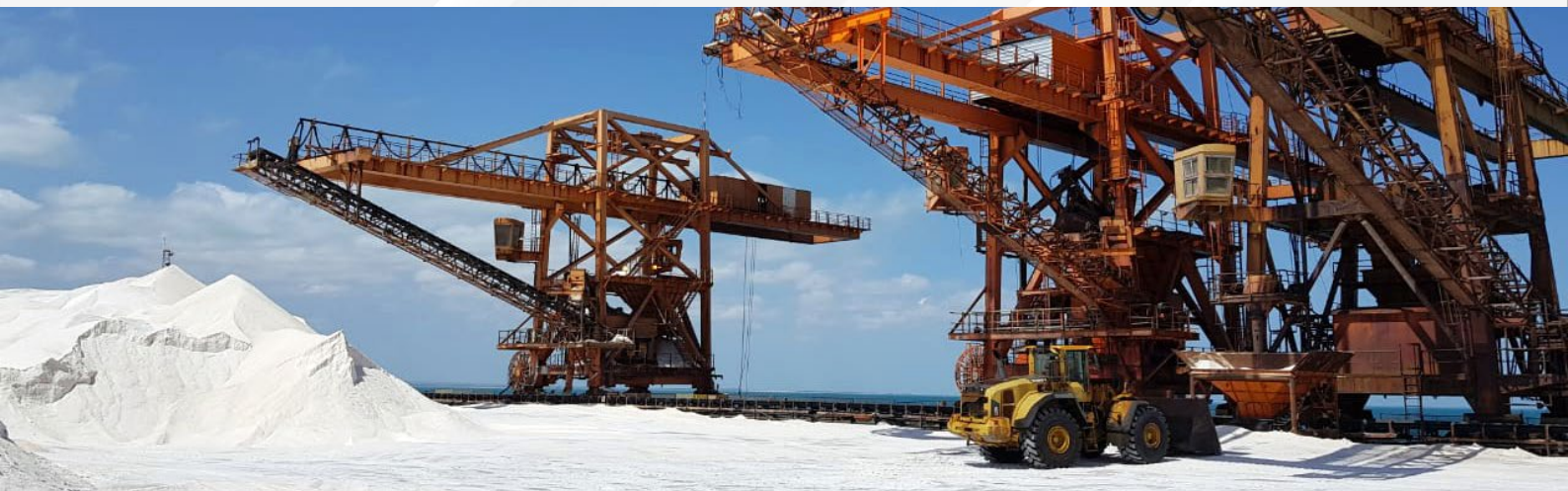
**GERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS**
**Faturamento Bruto - Porto de Maceió**

Receitas Tarifárias	Acumulado Ano		
	2025	2024	Variação %
Infraestrutura de Acesso Aquaviário	17.789.225	18.105.214	-1,75%
Infraestrutura de Acostagem	1.278.771	1.442.297	-11,34%
Infraestrutura Operacional/Terrestre	14.624.409	18.608.196	-21,41%
Armazenagem	3.453.597	8.806.895	-60,79%
Serviços Div. Padronizados	2.593.262	1.019.880	154,27%
<b>Total das Receitas Tarifárias</b>	<b>39.741.289</b>	<b>47.984.506</b>	<b>-17,18%</b>
<b>Receitas Patrimoniais</b>			

**GERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS**
**Faturamento Bruto - Consolidado**

Receitas Tarifárias	Acumulado Ano		
	2025	2024	Variação %
Infraestrutura de Acesso Aquaviário	30.597.785	31.005.269	-1,31%
Infraestrutura de Acostagem	2.106.168	2.277.184	-7,51%
Infraestrutura Operacional/Terrestre	16.519.379	20.062.631	-17,66%
Armazenagem	3.721.654	9.315.610	-60,05%
Serviços Div. Padronizados	5.864.842	3.080.561	90,38%
<b>Total das Receitas Tarifárias</b>	<b>58.811.853</b>	<b>65.743.279</b>	<b>-10,54%</b>
<b>Receitas Patrimoniais</b>			

Fonte: GERFIN



# PRINCIPAIS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Tabela 4 – Balanço Patrimonial

GRUPOS	2025	2024	VARIAÇÃO
Ativo Circulante	276.013.687	172.567.200	60%
Realizável a Longo Prazo	132.308.168	148.548.854	-11%
Investimentos	29.832	29.832	0%
Imobilizado	175.728.992	166.285.950	6%
Intangível	8.762	8.762	0%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>584.089.442</b>	<b>487.440.599</b>	<b>20%</b>

GRUPOS	2025	2024	VARIAÇÃO
Passivo Circulante	117.254.747	239.052.298	-51%
Passivo não Circulante	284.058.913	682.693.232	-58%
Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	182.775.782	(434.304.931)	-142%
Capital Social	490.931.589	432.842.995	13%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	53.446.880	30.053.390	78%
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	88.012.737	76.435.354	15%
Prejuízos Acumulados	(449.615.424)	(973.636.370)	-54%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>584.089.442</b>	<b>487.440.599</b>	<b>20%</b>

O ativo total apresentou elevação de 20% em relação ao último exercício. Os fatos mais relevantes que impactaram nesse aumento foram no:

- Ativo Circulante, em Caixa e Equivalentes de Caixa, que representam 38% do ativo e apresentaram aumento de 81% (R\$ 99.001 mil), em relação ao exercício anterior, decorrente, principalmente, do recebimento de R\$ 17.603 mil e R\$ 9.874 mil pelo Porto de Maceió, referente às parcelas das outorgas devidas pelos arrendatários Ipiranga (área MAC 12) e Vibra Energia (MAC11). Também influenciaram os aportes que totalizam R\$ 80.727 mil, recebidos pela CODERN, a título de Participação da União no Capital (PUC), destinados às obras de reforço das defensas do cais, dos dolphins de proteção aos pilares da ponte Newton Navarro, da dragagem do canal de acesso e da recuperação dos Armazéns e Galpões no Porto de Natal.
- Imobilizado, que corresponde a 30% do ativo e apresentou aumento 6% (R\$ 9.443 mil), em face das movimentações de aquisições, depreciações, testes de impairment e baixas.

O passivo total registrou aumento de 20% em relação ao último exercício. Os fatos mais relevantes que impactaram nesse aumento foram no Patrimônio Líquido, mais especificamente no:

- Capital Realizado, que corresponde a 84% do passivo e apresentou aumento de 13% (R\$ 58.089 mil), em razão do processo de aumento de capital aprovado na AGE de 17/10/2025.

**Tabela 5 – Demonstração do Resultado do Exercício**

DESCRIÇÃO	2025	2024	VARIAÇÃO
<b>Receita Bruta</b>	<b>108.530.974</b>	<b>107.841.537</b>	<b>1%</b>
Deduções	(9.323.003)	(10.141.625)	-8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>99.207.972</b>	<b>97.699.912</b>	<b>2%</b>
<b>Custos Operacionais</b>	<b>(43.357.696)</b>	<b>(38.625.607)</b>	<b>12%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>55.850.276</b>	<b>59.074.305</b>	<b>-5%</b>
<b>(Despesas)/Receitas Operacionais</b>	<b>21.934.841</b>	<b>(50.189.416)</b>	<b>-144%</b>
Despesas Administrativas e Gerais	(43.259.532)	(40.095.273)	8%
Despesas com Provisão de Perdas Estimadas Sobre Créditos	(231.660)	21.386	-1183%
Despesas Tributárias	(1.401.486)	(1.110.267)	26%
(Provisões)/Reversões para Passivos Contingentes	44.224.554	(26.174.462)	-269%
(Perdas)/Reversões pela Não Recuperabilidade de Ativos	15.862.622	15.899.645	0%
Outras (Despesas)/Receitas operacionais	6.740.343	1.269.555	431%
<b>Lucro/(Prejuízo) antes do Resultado Financeiro</b>	<b>77.785.117</b>	<b>8.884.889</b>	<b>775%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>18.187.489</b>	<b>(45.995.715)</b>	<b>-140%</b>
<b>Lucro/(Prejuízo) antes dos Tributos</b>	<b>95.972.606</b>	<b>(37.110.827)</b>	<b>-359%</b>
<b>Tributos sobre o Lucro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>Lucro/(Prejuízo) Líquido do Exercício</b>	<b>95.972.606</b>	<b>(37.110.827)</b>	<b>-359%</b>
<b>Lucro/(Prejuízo) Líquido por Ação (em R\$)</b>	<b>0,0005</b>	<b>0,0002</b>	<b>-359%</b>

- Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC), que corresponde a 15% do passivo e apresentou aumento de 15% (R\$ 11.578 mil). Apesar do recebimento de R\$ 80.727 mil, a título de investimentos da União no Porto de Natal, destinados às obras de reforço das defensas do cais, dos dolphins de proteção aos pilares da ponte Newton Navarro, da dragagem do canal de acesso ao Porto e da recuperação dos Armazéns e Galpões, houve a integralização de capital no valor de R\$ 69.150 mil, aprovada na AGE de 17/10/2025, reduzindo o saldo da conta.
- Prejuízos Acumulados, que corresponde a -93% do passivo e apresentou redução de 42% (R\$ 390.938 mil), em razão da absorção de prejuízos no processo de integralização de capital, aprovado na AGE de 17/10/2025.
- A Receita Operacional Líquida apresentou aumento de 2% em relação ao exercício anterior. Tal fato foi decorrente, principalmente, do crescimento de 25% nas receitas provenientes dos contratos de arrendamento e de 90% nas receitas com serviços diversos.
- Os Custos Operacionais registram aumento de 12% em relação a 2024, decorrente, principalmente, de serviços tomados pelo Porto de Maceió, com aluguel de bens móveis, locação de mão de obra, honorários profissionais advocatícios e serviços de concerto, manutenção e limpeza.
- O Resultado Financeiro apresentou melhora na ordem de 140%, representado em termos monetários na redução de R\$ 64.143 mil, frente ao resultado negativo apresentado em 2024. Esse resultado positivo (R\$ 18.187 mil) foi reflexo do aumento das Receitas Financeiras, oriundo do deságio do PORTUS e dos rendimentos de aplicações financeiras.
- Despesas/Receitas operacionais apresentaram melhoria frente ao exercício anterior ao sair de um resultado negativo para um positivo de R\$ 21.934 mil, decorrente, principalmente, de reversões de provisões que, em sua maioria, não geram efeito no caixa da Companhia. Entre as principais reversões estão as contingências cíveis: PORTUS, fiscais, déficit atuarial e perda por redução ao valor recuperável.
- Em suma, a CODERN registrou, depois de um longo período, um lucro de R\$ 95.972 mil, principalmente em razão do reconhecimento, no exercício atual, do deságio obtido nas negociações junto ao PORTUS, o qual foi reconhecido como receita financeira, bem como de reversões relevantes de contingências cíveis e tributárias.

É importante ressaltar que a CODERN declara não ter havido obrigações ou responsabilidades assumidas, por orientação da União, incluindo a realização de projetos de investimento ou assunção de custos operacionais específicos, em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado.

# INDICADORES FINANCEIROS

EFICIÊNCIA	MEDIDA	2024	2025
Ebitda ajustado	> melhor	R\$ 27.670.378	R\$ 20.314.358
Margem Ebitda	> melhor	28%	20%
Margem Bruta	> melhor	60%	56%
Margem Líquida	> melhor	-38%	97%
Giro do Ativo	> melhor	5,02	5,89
Liquidez Geral	> melhor	0,35	1,02
Liquidez Corrente	> melhor	0,72	2,35
Liquidez Seca	> melhor	0,72	2,34

**Quadro 8:** Indicadores Financeiros – Eficiência - Fonte: GERFIN

- Ebitda Ajustado e Margem de Ebitda: apresentaram valores positivos nos dois períodos analisados, com destaque para os exercícios de 2025, que registra um menor resultado.
- Margem Bruta: apresenta resultados positivos, com tendência de crescimento ao longo dos anos.
- Margem Líquida: apresentou resultado positivo relevante no ano de 2025, em função das reversões de provisões judiciais e acordo firmado com a entidade de previdência complementar.
- Giro do Ativo: apresentou aumento no exercício de 2025, em decorrência do aumento do ativo em relação à receita líquida.
- Liquidez Geral, Corrente e Seca: apresentou aumento no exercício de 2025, a liquidez apresenta valores superiores a 1, devido à redução do passivo decorrente da negociação com o Portus, contudo, parte das disponibilidades da Companhia advém de recursos da União para investimentos.

RENTABILIDADE	MEDIDA	2024	2025
ROE - Retorno s/ PL	> melhor	-9%	53%
ROIC - Retorno s/ Capital Investido	> melhor	-8%	32%

**Quadro 9:** Indicadores Financeiros - Rentabilidade - Fonte: GERFIN

- Retorno sobre o patrimônio líquido: normalmente apresenta resultado negativo, devido à margem líquida e ao patrimônio líquido negativo. Entretanto, em 2025 apresentou resultado positivo, em razão da redução do passivo e das reversões no resultado decorrentes da negociação com o Portus e Patrimônio Líquido positivo após aumento de capital com absorção de prejuízos.

- Retorno sobre o capital investido: apresenta resultado negativo em virtude da margem líquida negativa e patrimônio líquido negativo. Entretanto, em 2025 apresentou resultado positivo, em razão da redução do passivo e das reversões no resultado decorrentes da negociação com o Portus e Patrimônio Líquido positivo após aumento de capital com absorção de prejuízos.

ENDIVIDAMENTO	MEDIDA	2024	2025
Dívida Líquida / Ebtida	< melhor	15,31	-7,88
Dívida Bruta / PL	< melhor	-1,26	0,33
Cobertura de Juros	> melhor	0,16	1,52

**Quadro 10:** Indicadores Financeiros - Endividamento - Fonte: GERFIN

- Dívida Líquida/Ebitda: apresenta resultado elevado, ideal é menor que 3, acima disso sugere dificuldade de honrar as dívidas. Para 2025 o índice ficou negativo, ou seja, menor que 3.
  - Dívida Bruta/PL: apresenta resultado elevado/negativo, ideal é até 0,5, acima disso sugere dificuldade de honrar as dívidas. Em 2025 o índice atingiu 0,34, sendo próximo ao satisfatório em razão das negociações com o Portus.
  - Cobertura de Juros: apresenta resultado baixo, ideal acima de 2, caso contrário sugere dificuldade de crescimento, pois a atividade operacional não é capaz de gerar caixa suficiente para pagamento dos juros. Em 2025, o índice apresentou elevação, devido à redução do passivo e às reversões no resultado decorrentes da negociação com o Portus.
- **PRINCIPAIS FATOS CONTÁBEIS E OCORRÊNCIAS RELATIVAS À ATUAÇÃO E À SITUAÇÃO FINANCEIRA**

- » Reestruturação do Capital Social na AGO de 17/10/2025, com aprovação:
  - Aumento de capital no valor de R\$ 486,1 milhões, com recursos da União (AFAC);
  - Redução de capital de R\$ 428 milhões para compensação de prejuízos acumulados.
  - O capital social passou para R\$ 490,9 milhões, representado por 181,2 bilhões de ações ordinárias e preferenciais.
  - Alteração do artigo 7º do Estatuto Social.
- » Resultados alcançados após ajuste do Capital Social:
  - Redução dos prejuízos acumulados de R\$ 973,6 milhões (dez/2024) para R\$ 449,6 milhões (dez/2025).

- Redução significativa das variações monetárias sobre créditos da União de R\$ 3,4 milhões (dez/2024) para R\$ 51,5 mil (dez/2025).
- Fortalecimento da estrutura patrimonial e redução do passivo contábil.
- » Renegociação de Dívida com o Instituto Portus, em abril de 2025, pela celebração de Termo de Composição e Ajuste de Dívida com o Instituto Portus, envolvendo débitos judiciais e compromissos financeiros da CODERN (Sede e APMC):
  - Redução da dívida em 65%, passando de R\$ 159,1 milhões (dez/2024) para R\$ 55,8 milhões (dez/2025).
  - Queda significativa nos encargos financeiros, de R\$ 1,57 milhão (dez/2024) para R\$ 332 mil (dez/2025).
  - Melhoria expressiva na situação financeira e redução de custos com juros.
- » Regularização da Contabilidade Regulatória junto à ANTAQ:
  - Atualização da contabilidade regulatória dos exercícios de 2021 a 2024, referente ao Porto de Natal e ao Terminal Salineiro de Areia Branca e Porto de Maceió no sistema da ANTAQ.
  - Avanços na regularização das pendências acumuladas; envio tempestivo das informações mensais a partir de 2025 e base técnica atualizada para futuros pedidos de revisão tarifária.
- » Integração de Sistemas contábil, financeiro, patrimonial e de pessoal entre a Sede e a APMC, resultando em:
  - Padronização das informações entre matriz e filial.
  - Atendimento às exigências da Receita Federal (incluindo e-Social).
  - Maior agilidade no fechamento dos balancetes.
  - Possibilidade concreta de aprovação das contas de 2025 dentro do prazo legal.
- » Revisão de Débitos Previdenciários junto à Receita Federal e à PGFN, promovendo a:
  - Redução do valor principal de R\$ 27,2 milhões para R\$ 17,37 milhões (queda de 36,15%).
  - Direito à restituição de R\$ 1,41 milhão.
  - Parcelamento inicial da parte incontroversa (R\$ 10,27 milhões).
  - Parcela controversa será definida após decisão judicial

## CONCLUSÕES DA AUDITORIA INDEPENDENTE

“Examinamos as demonstrações financeiras da **COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE S/A - CODERN**, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, e do valor adicionado para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE S/A – CODERN**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho das suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeira (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Boards (IASB).”

## ENDEREÇO ELETRÔNICO PARA ACESSO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS NA ÍNTEGRA

<https://www.codern.com.br/p/demonstrativos-financeiro-2025>

## **Diretoria-Executiva**

Paulo Henrique de Macedo Carlos – Diretor-Presidente  
e Diretor Administrativo e Financeiro Interino

Paulo Sidney Gomes da Silva - Diretor Técnico e Comercial



MINISTÉRIO DE  
**PORTOS E  
AEROPORTOS**

