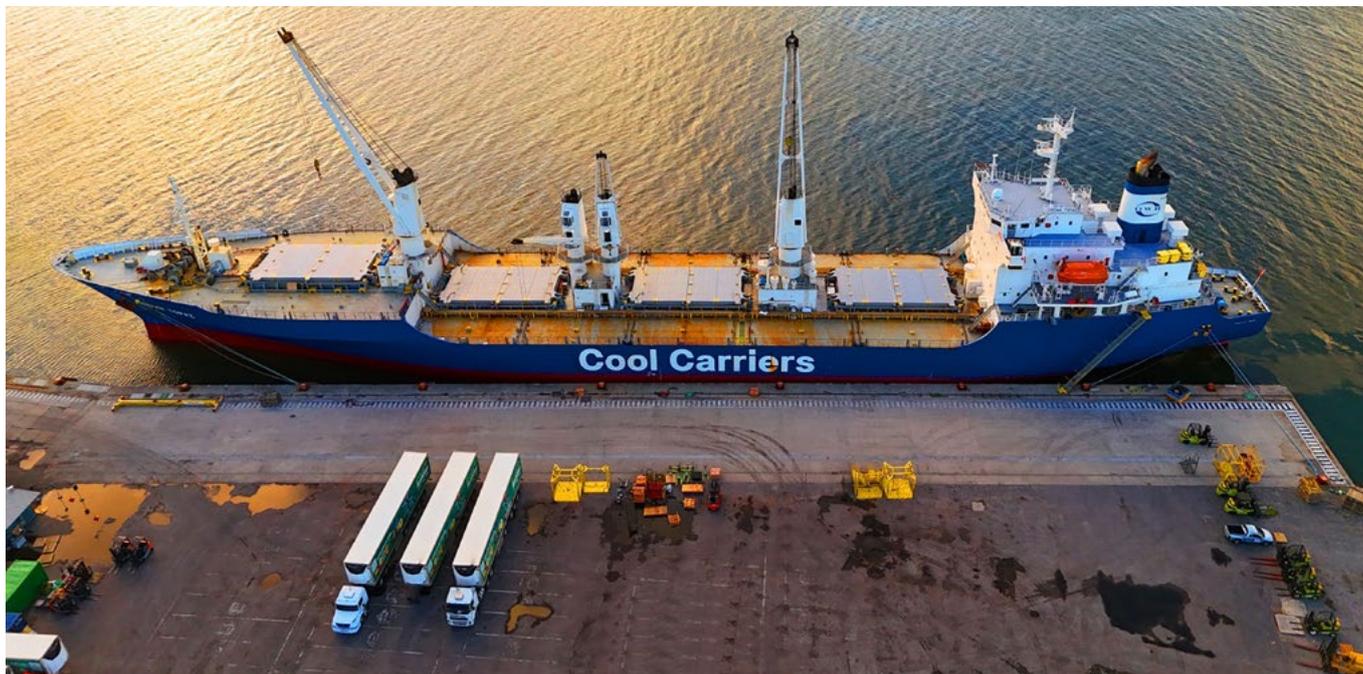


RELATÓRIO ANUAL DA ADMINISTRAÇÃO



CODERN
AUTORIDADE PORTUÁRIA

EXERCÍCIO 2024



SUMÁRIO

MENSAGEM AO ACIONISTA.....	3
1. RESULTADOS OPERACIONAIS	4
2. POLÍTICAS, PROGRAMAS E AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS	7
3. VISÃO ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA	9
3.1. Ouvidoria em Números.....	10
3.2. Correição.....	10
3.3. Comissão de Ética	11
3.4. Auditoria Interna.....	11
3.5. Gestão de Riscos, Oportunidades e Perspectivas.....	11
4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES E METAS - PRINCIPAIS	13
5. GESTÃO DE PESSOAS	15
5.1. A Gestão de Pessoas em números:	16
5.2. PORTUS - Instituto de Seguridade Social.....	18
6. GESTÃO PATRIMONIAL	18
7. GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS	18
7.1. Processos de Compras e Licitações 2020-2024 – CODERN/Natal/Areia Branca	18
7.2. Montante de Recursos Destinados a Compras e Licitações - CODERN/Natal/Areia Branca.....	19
7.3. Destaques principais das contratações:	19
8. GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	19
9. GESTÃO AMBIENTAL, SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO.....	20
9.1. Projeto de Regularização Ambiental do Porto Organizado de Natal	21
9.2. Projeto de Regularização Ambiental do Porto Organizado de Areia Branca	21
9.3. Monitoramentos Ambientais e Sanitários nos termos das Resolução ANTAQ e ANVISA, assim como em observância aos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.....	21
10. GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL.....	23
10.1. Principais fatos contábeis e ocorrências relativas à atuação e à situação financeira:	26
10.2. Conclusões da Auditoria Independente e as medidas adotadas em relação às conclusões ou eventuais apontamentos:.....	26
10.3. Indicamos abaixo o endereço eletrônico em que o Balanço Patrimonial, as demais Demonstrações e as Notas Explicativas estão publicadas, podendo ser acessadas na íntegra:	27

MENSAGEM AO AÇIONISTA

Senhor Acionista,

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, a Companhia Docas do Rio Grande do Norte – CODERN tem o prazer de apresentar o Relatório Anual da Administração, referente ao exercício de 2024. Este documento é acompanhado das Demonstrações Financeiras, suas respectivas Notas Explicativas e do Parecer dos Auditores Independentes.

Este foi um ano marcado por desafios expressivos, mas também por avanços estruturantes e importantes entregas à sociedade. Superamos um cenário econômico global exigente e complexidades internas significativas, com mudanças na diretoria e um ambiente orçamentário restrito. Ainda assim, conseguimos consolidar avanços operacionais, manter a regularidade dos serviços e elevar a performance em áreas estratégicas para a sustentabilidade da Companhia.

Entre os marcos mais relevantes, destacamos a recuperação das operações de exportação de frutas frescas pelo Porto de Natal, com crescimento de 125% em relação à safra anterior, resultado direto de uma atuação coordenada entre gestão, operadores portuários e setor produtivo. A atuação do Porto de Maceió também foi significativa, consolidando contratos de arrendamento de áreas estratégicas que fortalecerão ainda mais a movimentação futura. O Terminal Salineiro de Areia Branca manteve sua operação sob regime de arrendamento, com atuação firme da CODERN como Autoridade Portuária.

No campo das práticas de ESG (Ambiental, Social e Governança), a CODERN aprofundou em 2024 um processo estruturado de implantação de ações sustentáveis. Foram lançadas iniciativas como a formação de uma Comissão de Sustentabilidade, funcionários participaram de eventos de capacitação, ações de sensibilização ambiental foram realizadas, além do mapeamento de emissões e incentivo à inclusão social, alinhadas às diretrizes do Governo Federal e às melhores práticas do setor portuário. Tais ações refletem o compromisso da Companhia com o desenvolvimento responsável e com a geração de valor compartilhado para a sociedade.

Na seara da governança, fortalecemos mecanismos de integridade, ampliamos a atuação da Ouvidoria, da Comissão de Ética e da Gestão de Riscos. Enfrentamos com firmeza os desafios administrativos, inclusive aqueles impostos por limitações orçamentárias e pela necessidade de reequilíbrio financeiro diante da iminente cisão societária que resultará na criação da Companhia Docas de Alagoas – CODAL.

A atuação da nossa força de trabalho foi essencial para os resultados alcançados. Consolidamos o Quadro de Lotação Ideal, avançamos em programas de desenvolvimento profissional e ampliamos ações voltadas à qualidade de vida dos empregados. Reafirmamos nosso compromisso com uma gestão eficiente, ética e voltada ao interesse público.

Estamos certos de que a CODERN permanece como vetor fundamental para o desenvolvimento regional e nacional, e que, por meio de planejamento estratégico, parcerias sólidas e compromisso com a melhoria contínua, seguiremos contribuindo para um sistema portuário mais moderno, competitivo e sustentável.

Agradecemos a confiança do Ministério de Portos e Aeroportos, aos conselheiros, empregados, parceiros institucionais e toda a sociedade que acredita na missão pública da CODERN.

1. RESULTADOS OPERACIONAIS

Os portos administrados pela CODERN registraram a movimentação geral 4,7 milhões de toneladas de produtos em 2024.

Participação dos Portos da CODERN - 2024



Fonte: Estatística Portuária - GEPLAN e APMC

(*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

Comparativamente ao ano 2023, houve queda de 4,51%, provocada pela redução nos embarques no Terminal Salineiro de Areia Branca de 11,87% e no Porto de Natal de 8,11%, corroborado pelo reduzido aumento do Maceió registrou elevação de 1,17%.

Movimentação Geral dos Portos da CODERN em 2023 (t)



Fonte: Estatística Portuária - GEPLAN e APMC

(*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

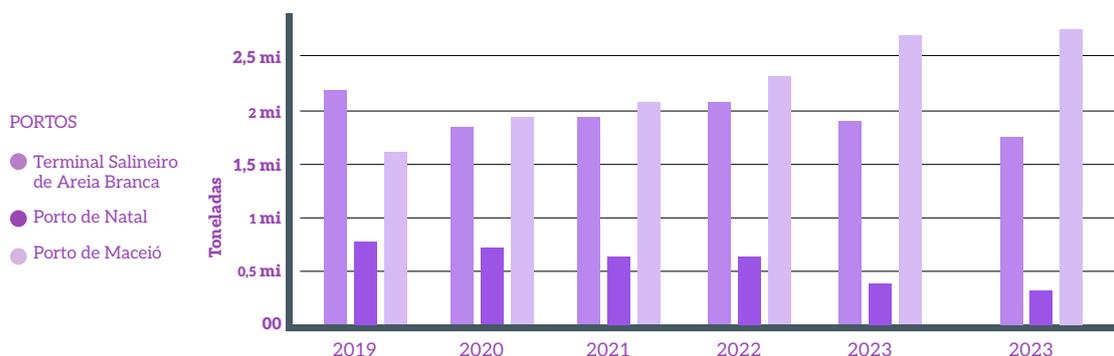
Considerações sobre a movimentação:

- O **Terminal Salineiro** em operação pela empresa Intersal S.A, desde 1º de novembro de 2022, estando a CODERN atuando na condição de Autoridade Portuária. Registrou-se redução nos embarques de sal de 11,87% em comparação ao ano de 2023. Dificuldades operacionais e condições desfavoráveis de mercado provocaram essa redução.
- O **Porto de Natal**, embora registrando a redução na movimentação geral de cargas na ordem de 8,11% em relação ao ano de 2023, teve uma notável recuperação de sua capacidade operacional de exportações de frutas refrigeradas em *palletes*, que saltou de 43.845,64 t em 2023 para 98.670,09 t em 2024 (aumento de 125%). Tal performance resultou de uma eficiente gestão comercial e operacional em parceria com a empresa Agrícola Famosa de melhorias na infraestrutura portuária para atender a esse tipo de operação paletizada, que retornara ao Porto após 18 anos.

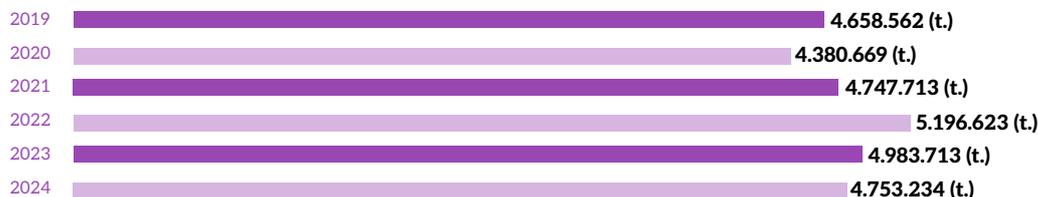
- c. Ressalta-se, isso, em virtude da considerável perda das operações em contêiner pela empresa CMA CGM, que saiu do Porto de Natal em abril de 2023, movimentando 137.832 toneladas de frutas, no período de 01 de janeiro a 16 de abril daquele ano..
- d. O **Porto de Maceió** apresentou elevação de 1,26% em relação ao ano de 2023. Mesmos com os vultosos contratos de arrendamentos firmados em 2024, estes passaram pelo cumprimento de obrigações contratuais, cujos resultados operacionais no Porto de Maceió serão visíveis nos próximos anos. Destacou-se, todavia, o crescimento de 17% nas exportações de combustíveis em comparação a 2023

Nos últimos 5 anos, manteve-se a média de movimentação de mais de 4,5 milhões de toneladas.

Evolução na movimentação nos Portos da CODERN (t)



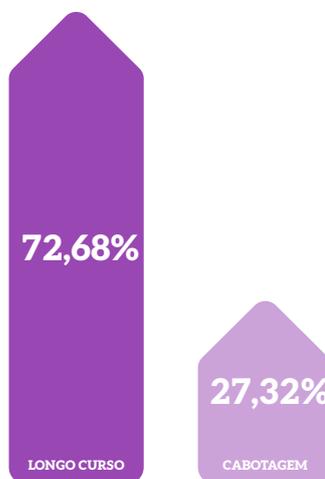
TOTAL GERAL



Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC

(*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

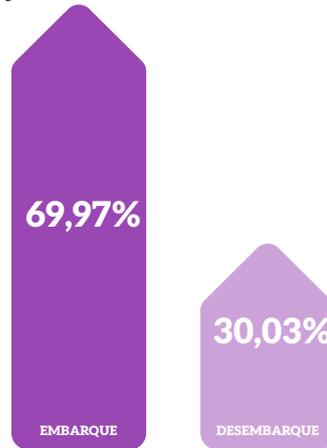
Movimentação Portuária Por Tipo de Navegação (t) - 2024



Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC

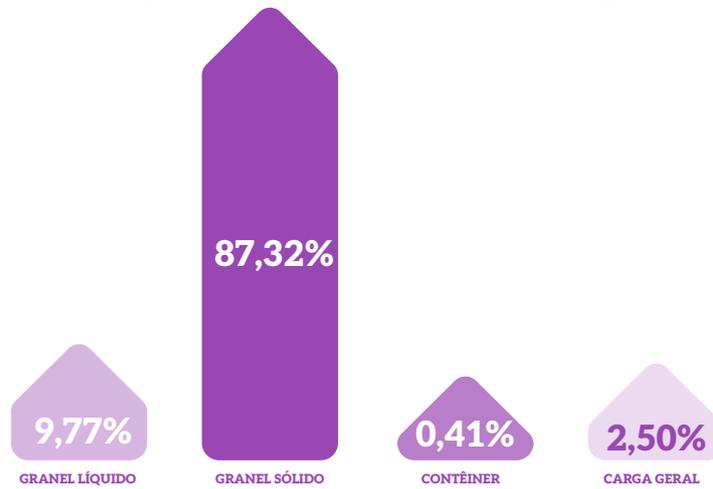
(*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

Movimentação Portuária Por Sentido (t) - 2024



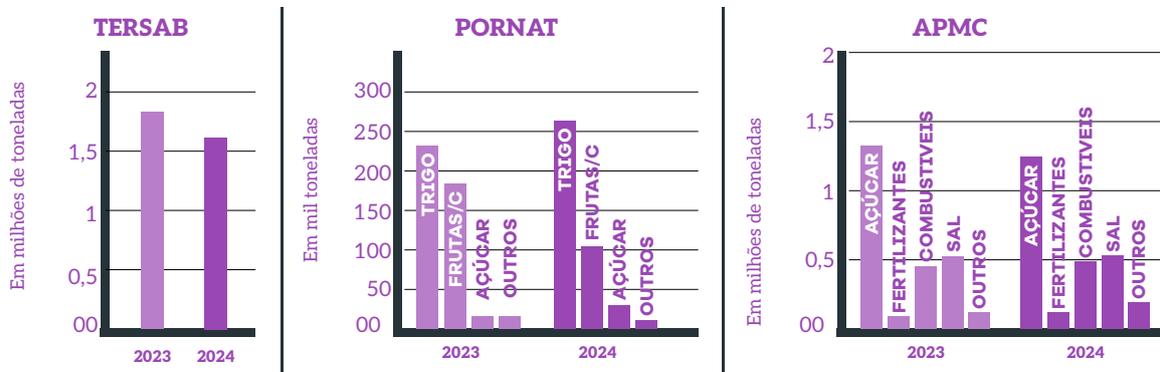
Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC
 (*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

Movimentação Portuária Por Perfil da Carga (t) - 2024



Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC
 (*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

Principais Produtos Movimentados (t) - 2023-2024



TOTAL GERAL MOVIMENTADO



Fonte: Estatística Portuária – GEPLAN e APMC
 (*) Para o Terminal Salineiro, foi considerada somente a carga embarcada nos navios

2. POLÍTICAS, PROGRAMAS E AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

BASE LEGAL	LOA nº 14.822, de 22/01/2024
POLÍTICA PÚBLICA	Promover o desenvolvimento, a eficiência, a qualidade, a competitividade e a segurança dos portos e transporte aquaviário, priorizando iniciativas que tenham foco no serviço adequado e que sejam inovadoras e baseadas na sustentabilidade socioambiental (PPA 2024-2027)
PROGRAMA	Portos e Transporte Aquaviário
PRINCIPAIS AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS	<ul style="list-style-type: none"> • Estudos para o Desenvolvimento do Setor Portuário; • Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos do Porto de Natal (RN); • Construção do Berço 4 do Porto de Natal (RN); • Instalação de Usina Fotovoltaica no Porto de Natal (RN) • Reforma dos Armazéns 1 e 2 no Porto de Natal (RN) • Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos no Porto de Maceió (AL); • Construção da Nova Sede do Porto de Maceió (AL) • Substituição de Defensas do Porto de Maceió.

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS	EM 2024 - R\$		%
	LOA+SEA+RAP	EXECUTADO	
INVESTIMENTO DA UNIÃO	\$ 20.640.737	\$ 1.686.866	8,1%
GERAÇÃO PRÓPRIA	\$ 30.059.000	\$ 564.681	1,8%
TOTAL	\$ 50.699.853	\$ 2.251.547	4,4%

Fonte: GEPLAN
GEPLAN/LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL + SALDO DE EXERCÍCIO ANTERIOR + RESTOS À PAGAR

Principais Projetos Executados:

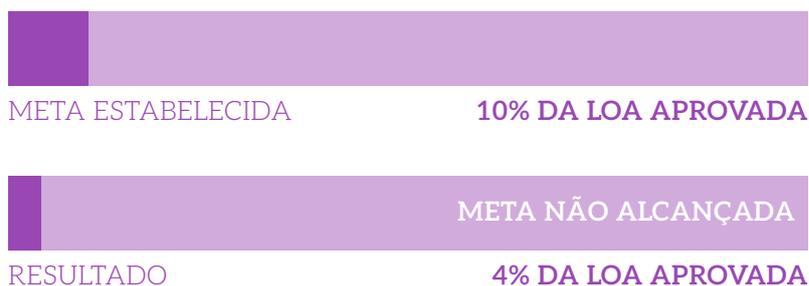
Recuperação de Grupo Gerador do TERSAB	\$ 900.000
Obras Cíveis de Recuperação do TERSAB	\$ 282.873
Modernização do Sistema de Climatização do TMP	\$ 261.908
Base e Plataforma para Balança Rodoviária	\$ 156.078
Construção de Canil para Cães da Receita Federal	\$ 91.896
Elaboração de Projetos de Infraestrutura	\$ 70.500
Levantamento Batimétrico Mono	\$ 43.550

Projetos Não Executados:

Aquisição de Defensas de Cais APMC	\$ 13.953.180
Implantação do ISPS Code APMC	\$ 7.826.176
Construção da Nova Sede Administrativa da APMC	\$ 6.261.756
Construção do Berço 4 PORNAT	\$ 8.470.756
Instalação de Usina Fotovoltaica PORNAT	\$ 5.000.000
Reforma dos Armazéns 1 e 2 PORNAT	\$ 2.000.000
Reforma dos Galpões 1 e 2 PORNAT	\$ 1.500.000

Fonte: GEPLAN

Desempenho Orçamentário



Fonte: GEPLAN

Análise:

- Um dos principais obstáculos para a efetivação da execução orçamentária satisfatória esteve atrelado à morosidade do processo licitatório, especialmente na fase interna - elaboração do Projeto Básico/Termo de Referência até a publicação do edital.
- Isso tem impacto direto sobre o cronograma de execução do orçamento, previstos na LOA.
- Como resultado, houve uma menor execução dos investimentos programados, afetando a eficiência na aplicação dos recursos e na consecução dos objetivos estratégicos da Companhia.

3. VISÃO ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Missão



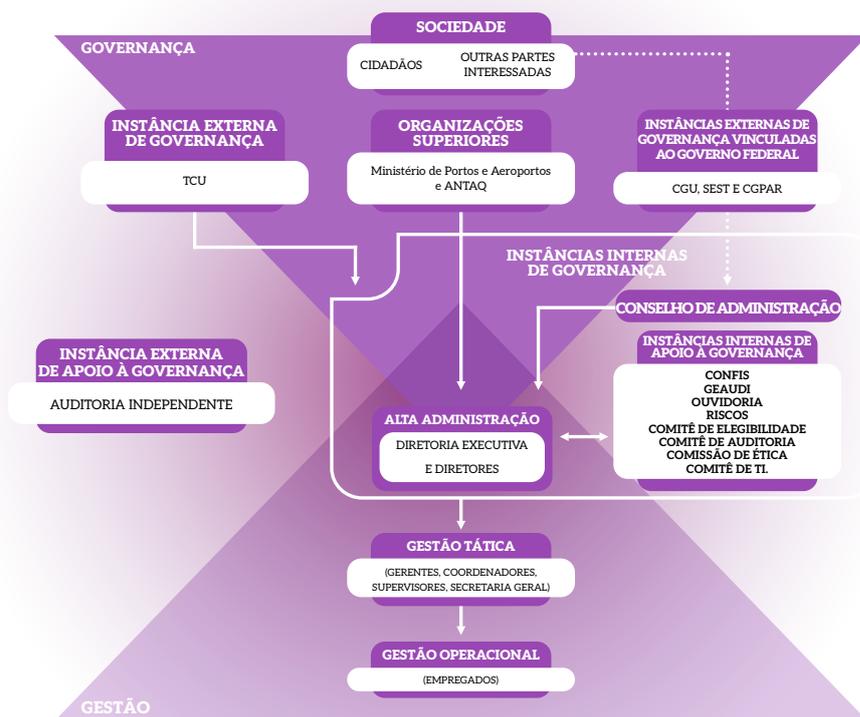
“Disponibilizar infraestrutura portuária eficaz que atenda à transição de cargas e passageiros com o modal marítimo, e fazer cumprir o conjunto normativo nacional, dentro dos portos organizados sob sua responsabilidade, a fim de, respectivamente, contribuir para o desenvolvimento sustentável, econômico e social dos estados do Rio Grande do Norte e de Alagoas e do Brasil e garantir um ambiente de igualdade de oportunidades aos seus clientes.”

Visão



“Tornar-se Porto modelo em gestão portuária e eficiência de serviços na Região Nordeste do Brasil.”

Estrutura de Governança Corporativa



Fonte: Estatuto Social, Regimento Interno.

A estrutura de governança da CODERN tem atuação efetiva de apoio aos gestores na consecução dos objetivos administrativos e operacionais traçados nos instrumentos do Planejamento Estratégico e no Plano de Negócios.

- No exercício de 2024, houve mudanças na composição da diretoria da CODERN com a saída do Diretor-Presidente e do Diretor Administrativo e Financeiro, repercutindo em decisões do Conselho de Administração para manter continuidade no funcionamento da empresa.

- Em razão da vacância da Presidência, o Diretor Técnico e Comercial exerceu cumulativamente essa função. No entanto, em conformidade com as disposições estatutárias, o Conselho de Administração designou, excepcionalmente, empregado do quadro efetivo da Companhia para atuar na Diretoria Administrativa e Financeira.
- Importante ressaltar que, para manter o nível de governança, principalmente, na mitigação de riscos em função da urgência, todas as decisões da Diretoria-Executiva foram ratificadas pelo Conselho de Administração, durante o período da interinidade dos diretores então designados, apresentando justificativas que motivaram o ato decisório.
- O Conselho de Administração oficializou essa situação ao Ministério Supervisor e solicitou a indicação de novos membros, com a urgência que o caso requer, bem como providências, subsequentes, para posterior eleição do Conselho de Administração.
- A gestão da CODERN foi equalizada em janeiro de 2025, nos termos estatutários.

3.1. Ouvidoria em Números

- Em 2024, recebeu 66 demandas, das quais 41 manifestações de ouvidoria e 25 pedidos de acesso à informação.
- As demandas recebidas, via Sistema FalaBR, representaram 75,76% do total, reforçando o aumento da aceitação ao sistema.
- As demandas recebidas, via e-mail/WhatsApp, representaram 24,24% do total.
- Destaca-se que, das demandas recebidas, 37,88% foram Pedidos de Acesso à Informação, reforçando a tendência de busca por informações por parte da sociedade.
- Todas as demandas foram cumpridas dentro dos prazos estabelecidos pela legislação pertinente (Lei de Acesso à Informação nº 12.527/2011 e na Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, Lei das Ouvidorias), confirmando o compromisso da Companhia com a transparência.
- A demanda total de atendimentos em 2024 decresceu 5,71% em relação ao ano de 2023 (relatório FalaBr).
- O Tempo Médio de Resposta ao cidadão, em 2024, diminuiu 0,37 dias com relação ao ano de 2023, reforçando a tendência de atendimento mais eficaz da Companhia.
- Participação da CODERN no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC).

3.2. Correição

- Comissão de Correição Permanente recebeu 21 demandas, resultando em 15 arquivamentos; 01 documento encaminhado à Comissão de Ética Pública; 04 documentos ainda em análise e 01 documento encaminhando colaborador para junta médica.
- Realizou ações de sensibilização e capacitação nos seguintes temas:
 - “Conflito de Interesses”;
 - “Todos Merecem Respeito. ”
 - “Quais as Infrações Mais Comuns”.

3.3. Comissão de Ética

- Realização de treinamento contínuo de sensibilização sobre o comportamento ético que deve ser observado pelos empregados nas suas ações dentro da empresa. Ocorreu em Natal/RN, no dia 11/09/2024; em Maceió/AL, 18/09/2025.
- Membros da Comissão de Ética participaram de treinamento, em Brasília/DF, do Projeto Conexão Ética, uma iniciativa da Comissão de Ética Pública, com o propósito de aprimorar os conhecimentos e as práticas relacionadas à ética institucional, contribuindo para o contínuo desenvolvimento e fortalecimento das ações das Comissão, integrantes do Sistema da Gestão da Ética do Poder Executivo Federal (SisÉtica).
- Realização de Campanha do Outubro Rosa no período de 14 a 18/10/2025.
- Atualização do acesso ao banco nacional de Sanções Éticas, em face da Comissão de Ética Pública ter, de forma inédita, a disponibilização do Banco de Sanções Éticas do Poder Executivo Federal em transparência ativa, por meio da Resolução CEP nº 19, de 2023/2023. Tal fato permitiu que as análises realizadas pela Comissão de Ética, que demandem consultas ao Banco de Sanções, ocorram atualmente de modo mais célere.

3.4. Auditoria Interna

- Houve alteração no comando da gestão da Auditoria Interna, aprovada pelo Conselho de Administração, após apreciação Controladoria Geral da União, nos termos da legislação vigente.
- Assim como, houve o comprometimento de uma atuação mais efetiva da auditoria, em face da gestão de pessoal da área ser afetada pelo desligamento de duas auditoras que foram assumir cargos públicos em outras estatais.
- Mesmo assim, ao longo do exercício, promoveu o monitoramento dos pontos resultantes de auditorias anteriormente promovidas pela Controladoria Geral da União (CGU), no Sistema e-AUD; assim como, coordenou o atendimento à auditoragem realizada por essa Controladoria ao longo de 2024.

3.5. Gestão de Riscos, Oportunidades e Perspectivas

Riscos Enfrentados

- Ausência e/ou redução de navios/cargas, comprometendo os resultados operacionais.
- Tornar-se empresa pública dependente do Tesouro Nacional, em face dos sucessivos resultados negativos, aumentando os prejuízos acumulados.
- Não liberação dos recursos orçamentários de investimentos, previamente aprovados, comprometendo a capacidade de investimentos em infraestrutura portuária e, subsequentemente, da capacidade operacional.
- Greves e paralisações de empregados e/ou de partes relacionadas com as atividades portuárias.

- Restrição à navegação no canal de acesso ao Porto de Natal em virtude da ausência de defensas na Ponte Newton Navarro.
- Suspensão/não renovação da Licença de Operação do Porto de Natal.
- Não recuperação do ISPS-CODE do porto de Natal.
- Execução de ações judiciais de elevados montantes financeiros, em especial ações relativas ao PORTUS.
- Não atendimento às exigências dos órgãos intervenientes (Receita Federal, Polícia Federal, ANVISA, Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ, Ministério Público do Trabalho), possibilitando a aplicação de multas de valor elevado.

Oportunidades

- Possibilidade de arrendamento de área do Porto de Natal.
- Empreendimentos de infraestrutura portuária constantes no PAC.
- Parcerias Público-Privadas (PPPs).
- Elevar o nível de Governança a partir da implementação da estratégia ESG.
- Complemento do capital humano/intelectual com a realização de Concurso Público.
- Possibilidades de novos negócios: embarque de animais vivos, exportação de minério de ferro.
- Busca de elevação na quantidade de toneladas movimentadas de cargas tradicionais.
- Programa de Estímulo ao Transporte por Cabotagem - "BR do Mar": aprovado pelo Legislativo - Lei nº 14.301/2022 -, possibilitará o aumento da frota nacional e equilíbrio da matriz de transportes brasileira. Vem ao encontro da demanda da cabotagem pelo Porto de Natal.
- Estreito diálogo com Governo Estadual para viabilidade das instalações das defensas na Ponte Newton Navarro.

Desafios e Incertezas

- Busca pelo reequilíbrio financeiro real.
- Buscar a sustentabilidade do Porto de Natal, em face da iminente criação da Companhia Docas de Alagoas - CODAL, cujo Projeto de Lei nº 3.034/2024 se encontra em análise no Senado Federal. Essa cisão parcial terá significativo impacto financeiro, diante da grande representatividade das receitas operacionais do Porto de Maceió no resultado da Companhia.
- Busca por mais clientes para aumentar o movimento no Porto de Natal e, conseqüentemente, aumentar o faturamento resultante de suas operações.
- Otimização da estrutura portuária do Porto de Natal, com ênfase na área operacional, incluindo o aumento da área portuária de manobra e das retro áreas, as possíveis cessões onerosas e arrendamentos de áreas e espaços, a fim de aumentar o faturamento mensal;
- Realizar a sensibilização e a completude das ações ESG no âmbito da CODERN.

Desafios – Porto de Maceió

- Concretização do modelo organizacional específico para o Porto de Maceió visando a autonomia administrativa e financeira a partir da criação da Companhia Docas de Alagoas para dar maior celeridade nos processos, segurança jurídica e captação de novos negócios, cujo Projeto de Lei nº 3.3034/2024, já aprovado pela Câmara dos Deputados e encaminhado ao Senado Federal em 18/12/2024.
- Necessidade de realização de concurso público que depende dessa reestruturação organizacional.

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES E METAS - PRINCIPAIS

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS



PPA 2024-2027 – PROGRAMA PORTOS E TRANSPORTE AQUAVIÁRIO		
POLÍTICA PÚBLICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO PROGRAMA	REALIZAÇÕES DA CODERN EM 2024
Promover o desenvolvimento, a eficiência, a qualidade, a competitividade e a segurança dos portos e transporte Aquaviários, priorizando iniciativas que tenham foco no serviço adequado e que sejam inovadoras e baseadas na sustentabilidade socioambiental	Promover o adequado embarque e desembarque de cargas e passageiros, garantindo a disponibilidade, a acessibilidade e a perenidade das instalações portuárias	<ul style="list-style-type: none"> • Manutenção das boias de sinalização náutica dos canais de acesso do Porto de Natal e do Terminal Salineiro de Areia Branca. • Substituição de postes e luminárias em toda a área operacional do Porto de Natal.
	<p>Adequar a capacidade portuária à demanda de cargas e passageiros existente e futura</p> <p>Tornar o sistema portuário mais competitivo, seguro, sustentável, inclusivo e com acessibilidade</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciado o processo de contratação para a obra de dragagem de manutenção do canal de acesso ao Porto de Natal, a partir do recebimento de Anteprojeto elaborado pelo INPH. • Iniciado processo de licitação para reforma dos Galpões 1 e 2 de Natal (RN) e da instalação da usina fotovoltaica do Porto. • Modernização do sistema de climatização do Terminal Marítimo de Passageiros. • Na Administração do Porto de Maceió, destacam-se as seguintes realizações: • Contrato nº 01/2024, entre União/MPOR e a empresa Origem Energia Infraestrutura Portuária S.A, de arrendamento de área de 40.953m² do Porto de Maceió - MAC 11-A, destinado à armazenagem e movimentação de combustíveis. • Contrato nº 02/2024, entre União/MPOR e a empresa Vibra Energia S.A., de arrendamento de área de 19.472m² - MAC 11, destinado à movimentação e armazenagem de combustíveis. • Contrato nº 07/2024, entre União/MPOR e a empresa Ipiranga Produtos de Petróleo S.A. de arrendamento de área de 13.674m² -MAC 12, destinado à movimentação e armazenagem de combustíveis. • Contrato nº 08/2024 entre a União/MPOR e a empresa Intermarítima Portos E Logística S.A. de arrendamento de área de 41.818m² - MAC 15, destinado à movimentação de granéis sólidos, especialmente, sal. • Leilão nº 07/2024- ANTAQ, Sessão em 18/12/2024, vencedora Consórcio Britto - Macelog, com BID de R\$ 1.451.000,00, concorrente a MAC16, com 9.539,20 m2, armazenagem e movimentação de granéis sólidos.

Destaques das Prioridades de Gestão em 2024

- Atuação efetiva para andamento do processo das 03 obras inseridas no Programa de Aceleração de Crescimento (PAC) para o Porto de Natal: Implantação da Energia Solar, Reforma dos Armazéns 1 e 2, Reforma dos Galpões 1 e 2.
- Andamento do processo para realização da dragagem do Canal de Acesso ao Porto de Natal.
- Ações para viabilizar a obra de Engenharia dos Dolphins de proteção dos pilares (Apoios 17 e 18) do vão navegável da Obra de Arte Especial - OAE - Ponte Newton Navarro sobre o Rio Potengi de acesso ao Porto de Natal/RN, cujo Anteprojeto foi aprovado pelo DNIT.
- Buscar parcerias para investimentos por meio de arrendamento de área operacional no Porto de Natal.

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Ampliar a sustentabilidade de Operação			
Indicador	Responsável	Meta 2024	Resultado 2024
Retorno sobre o Capital – consolidado (IGAP)	GERFIN	5%	4,51%
Índice de Eficiência Operacional – consolidado (IGAP)	GERFIN	20%	17,69%
Índice de Eficiência Administrativa – consolidado (IGAP)	GERFIN	50%	40,15%
Execução Orçamentária de Investimento – consolidado (PSF)	GEPLAN	10% DA LOA APROVADA	4% DA LOA APROVADA
Reduzir Folha de Pagamento (adicionais) PSF	GEADMI	Reduzir em 5%	Reduziu 88,96%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Serviço de Qualidade			
Indicador	Responsável	Meta 2024	Resultado 2024
Produtividade da operação Porto de Natal	GEOPER	130 t/h	135 t/h
Tempo médio de estadia de navios	GEOPER	72h	72h
Market Share Carga Geral no Porto de Natal (por perfil de carga - volume)	GEOPER	0,12%	0,119%
Market Share Granel Sólido no Porto de Natal (por perfil de carga - volume)	GEOPER	0,25%	0,269%
Manutenção de acessos Aquaviários (IGAP)	GEOPER	75%	100%

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Gestão Socioambiental			
Indicador	Responsável	Meta 2023	Resultado 2023
Índice de Desempenho Ambiental – IDA (IGAP)	COORMA	Média 75,00	69,93
Gestão de Licenças Ambientais da Autoridade Portuária – Terminal Salineiro de Areia Branca	COORMA	Cumprir 100% das Condições ambientais do IBAMA - TAC nº 01/2018	100%

Fonte: Planejamento Estratégico

5. GESTÃO DE PESSOAS

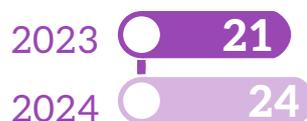
- No exercício de 2024, a CODERN/Natal alcançou marcos administrativos significativos, consolidando avanços estruturantes que há muito figuravam como recomendações prioritárias dos órgãos de controle e fiscalização. Nesse sentido, destaca-se, de forma especial, a formatação do Quadro de Lotação Ideal da Companhia, medida estratégica que responde a uma demanda histórica de alinhamento da força de trabalho às reais necessidades operacionais e administrativas da entidade. Essa iniciativa representa não apenas o atendimento diligente às exigências de auditoria, mas, sobretudo, um salto qualitativo na gestão de pessoal, com ganhos expressivos em eficiência, clareza organizacional e otimização dos recursos humanos.
- Paralelamente, em consonância com as diretrizes emanadas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST/MGI), foi aprovado o novo modelo de Plano de Cargos Comissionados. Esse instrumento normativo foi concebido dentro dos padrões técnicos e legais vigentes. Tal revisão assegura maior aderência às boas práticas de governança pública, reforçando o compromisso da CODERN com a excelência institucional.
- Ainda no campo do desenvolvimento de pessoas e responsabilidade social, a CODERN/Natal deu continuidade e ampliou suas ações voltadas à capacitação de jovens talentos, promovendo oportunidades concretas de inserção no mercado de trabalho por meio dos Programas de Estágio e Jovem Aprendiz. Essas iniciativas, além de contribuírem para a formação técnico-profissional dos participantes, também desempenham papel relevante na renovação cultural da organização, aproximando a Companhia de uma nova geração de profissionais comprometidos com a ética, a inovação e o serviço público de qualidade.
- Adicionalmente, foi mantida a execução do primeiro ciclo de Avaliação de Desempenho da CODERN/Natal, processo estruturado com vistas ao aprimoramento contínuo das competências individuais e institucionais, que proporciona subsídios concretos para o planejamento de ações de desenvolvimento e reconhecimento profissional.
- Projeto Qualidade de Vida, parceria da CODERN com o SESC/RN, objetiva melhorar a qualidade de vida dos empregados e prevenir doenças ocupacionais, além de trazer bem-estar e conscientizar sobre a saúde no local de trabalho.
- A Administração do Porto se programa para a realização de concurso público para suprir as demandas de pessoal para atividades portuárias, principalmente, de gestão de riscos e controles internos, em face do elevado crescimento operacional resultantes dos arrendamentos de áreas. Atualmente, dispõe de um quantitativo de pessoal de elevado tempo de serviços em vias de aposentadoria.

5.1. A Gestão de Pessoas em números:

Quadro de Pessoal Consolidado - 2023-2024

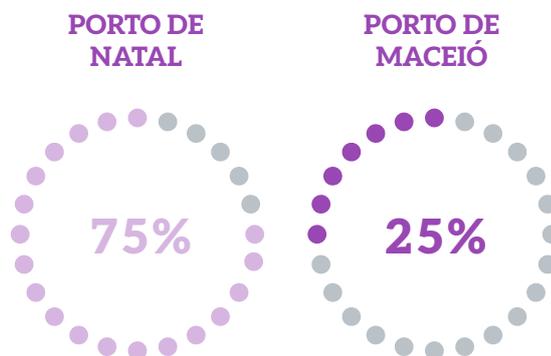


QUADRO LIVRE PROVIMENTO



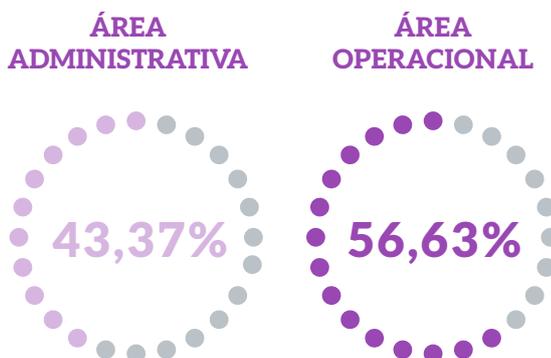
Fonte: GEADMI e APMC

Quadro de Pessoal Por Região Geográfica - 2024



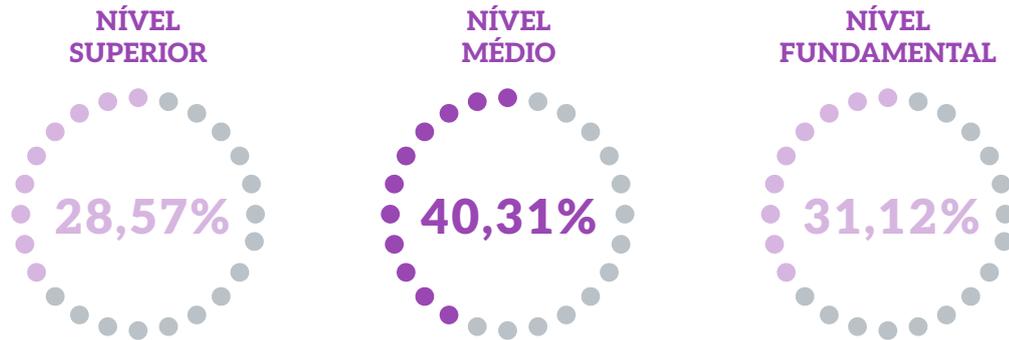
Fonte: GEADMI e APMC

Quadro de Pessoal por Área de Atuação - 2024



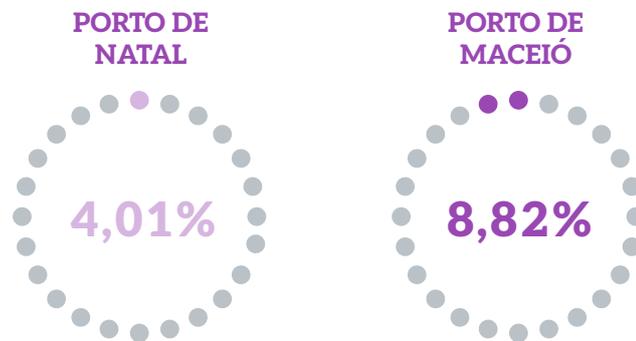
Fonte: GEADMI e APMC

Quadro de Pessoal por Escolaridade - 2024



Fonte: GEADMI e APMC

TURNOVER

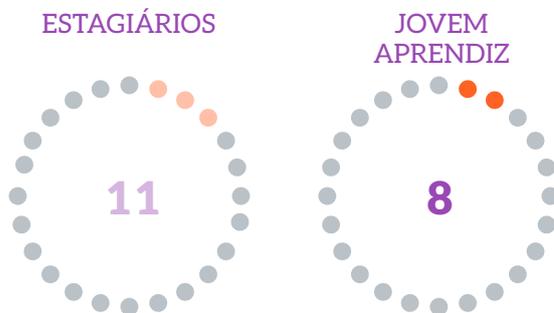


Fonte: GEADMI e APMC

Causas do Turnover:

- Demissões voluntárias.
- Aposentadorias nos Portos de Natal e Maceió.

Força de Trabalho Suplementar - 2024



Fonte: GEADMI e APMC

Horas de Treinamento por Empregado



Fonte: GEADMI e APMC

5.2. PORTUS - Instituto de Seguridade Social

A CODERN é uma das patrocinadoras do Plano Básico Previdenciário 1 - PBP1, CNPB nº 1978.0005-29, administrado pelo PORTUS - Instituto de Seguridade Social, Entidade Fechada de Previdência Complementar - EFPC e está estruturado na modalidade de benefício definido.

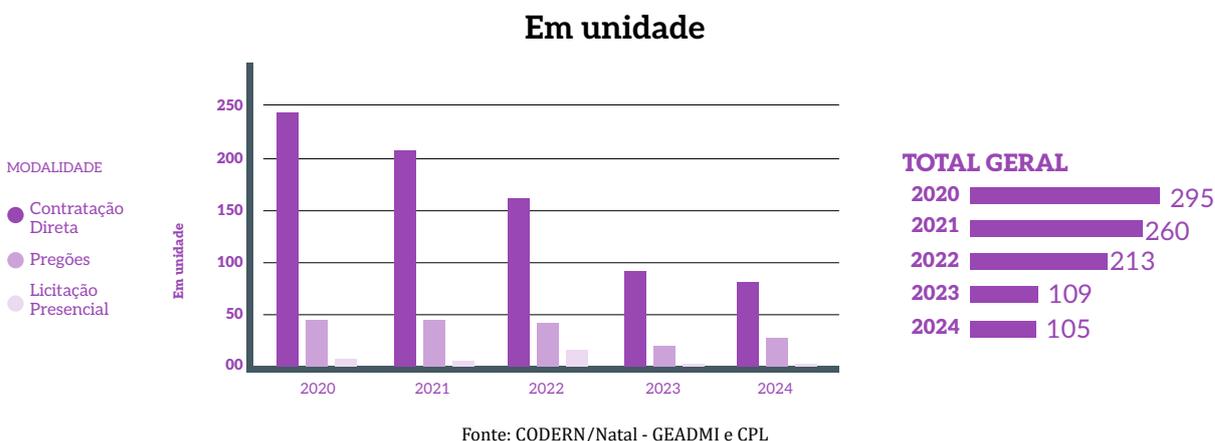
Em 2024, CODERN, juntamente com as outras Companhias Docas patrocinadoras, iniciou tratativas com Secretaria Nacional de Portos do Ministério de Portos e Aeroportos e aquele instituto, objetivando sanar ações judiciais em curso, para celebração de um novo acordo, de forma a possibilitar a retomada dos benefícios previstos anteriormente à estratégia previdencial implementada em 2020.

6. GESTÃO PATRIMONIAL

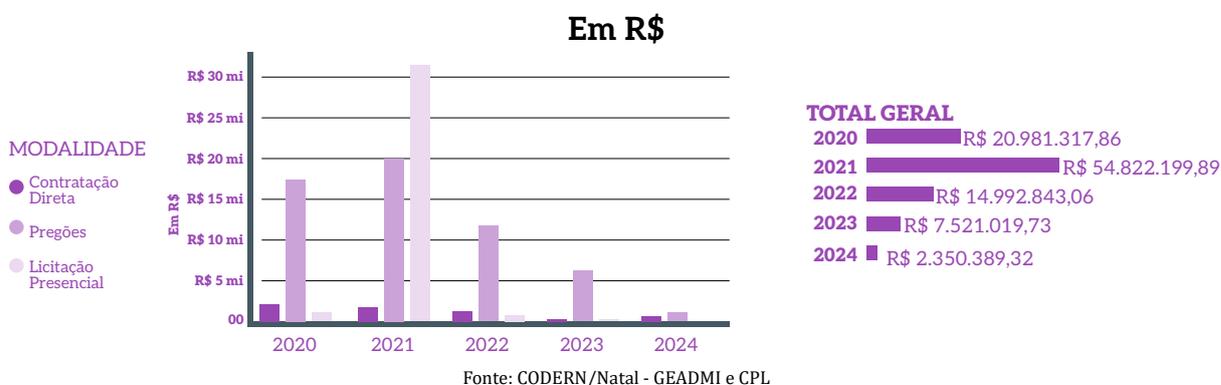
- No ano de 2024, a gestão patrimonial alcançou aprimoramento administrativo e institucional com a integração plena e tempestiva os dados patrimoniais com a contabilidade, em conformidade prazos e diretrizes estabelecidos pelas normas vigentes.
- Este avanço, que representa não apenas o cumprimento de obrigações técnicas, mas sobretudo o fortalecimento da governança e da transparência na gestão pública; é fruto de um esforço contínuo de modernização dos processos internos, reestruturação de rotinas operacionais e alinhamento estratégico entre os setores envolvidos.
- Praça da CODERN na cidade de Areia Branca: Abertura de diálogo com a Prefeitura Municipal de Areia Branca, visando à cessão da área mediante contrapartida daquele órgão sob a forma de reestruturação do espaço.

7. GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

7.1. Processos de Compras e Licitações 2020-2024 – CODERN/Natal/Areia Branca



7.2. Montante de Recursos Destinados a Compras e Licitações - CODERN/Natal/Areia Branca



7.3. Destaques principais das contratações:

- Serviços de auditoria ambiental.
- Aquisição de Materiais para Climatização do Terminal Marítimo de Passageiros – TMP.
- Obra de Instalação da Balança Rodoviária no Porto de Natal.
- Melhoria na infraestrutura portuária com a substituição de postes e luminárias em toda a área operacional do Porto de Natal.
- Construção de canil nas instalações do Porto de Natal em cumprimento a normativo da Receita Federal.

8. GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Atuação dos Comitês de Governança e Segurança da TIC com reuniões realizadas mensalmente com integrantes das equipes:
 - a. Comitê de Tecnologia da Informação.
 - b. Comitê de Segurança da Informação.
 - c. Comitê Gestor de Proteção de Dados.
 - d. Equipe de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos – ETIR.
- Destaques de serviços contratados:
 - Serviços para extração de dados da balança rodoviária para envio ao SISCOMEX – Receita Federal.
 - Fornecimento de serviços Cessão de Direito de Uso de um sistema WEB com finalidade de realizar a integração dos sistemas informatizado de controle aduaneiro utilizados na CODERN à API do módulo Recintos do Portal Único do Siscomex da Receita Federal do Brasil - RFB, de acordo com os requisitos da Portaria RFB nº 143/2022 e da Portaria COANA nº 72/2022.
 - Serviços para extração de dados do sistema Top Acesso para envio ao SISCOMEX – Receita Federal.

- Serviços para fornecimento cessão direito uso software GOFUSION controle de entrada/saída veículos Porto Natal.
- Aquisição de equipamentos de TI: computadores, *switchs*, servidores e *storage*.
- Nas ações de TI na **Administração do Porto de Maceió**, destacou-se a implementação do Sistema Fortes, que, ao longo de 2024, foi realizado intenso trabalho colaborativo envolvendo praticamente todos os setores do porto, com o objetivo de efetuar a migração completa dos sistemas antigos para o novo Sistema. Diante de reconhecidos esforços, alcançou-se resultados significativos e avanços notáveis, como a plena utilização do Sistema pelos setores financeiro, pessoal, almoxarifado, faturamento e contabilidade, além das integrações já realizadas. Destaca-se o considerável avanço no processo de encerramento dos balancetes contábeis e, principalmente, da integração dessas informações com o sistema da Sede da CODERN.

9. GESTÃO AMBIENTAL, SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

- A **Gestão Socioambiental Portuária** é um conjunto de práticas e procedimentos que visam controlar e reduzir os impactos negativos sociais e ambientais que possam causar as operações do Porto de Natal.
- Nessa concepção a CODERN, buscando manter-se em conformidade e qualidade ambiental, utiliza-se do **Sistema de Gestão Socioambiental (SGA)**, para gerenciar seus impactos ambientais e sociais, que envolve políticas, procedimentos e práticas que visam minimizar os efeitos negativos e maximizar os positivos em relação ao meio ambiente, boas práticas portuárias de saúde e segurança do trabalho, bem como em atenção às comunidades do entorno.
- Através do conjunto de critérios utilizados para avaliar o desempenho e a qualidade do ambiente portuário, monitorado pelo **Índice de Desempenho Ambiental (IDA)**, regulado pela ANTAQ e pelo Instituto de Desenvolvimento Sustentável e Meio Ambiente (IDEMA), através das condicionantes da Licença de Operação N° 2024-219061/TEC/RLO-1823 do Porto Organizado de Natal, é que a CODERN se utiliza de ambos os instrumentos, que auxilia na prática dos princípios **ESG (Environmental, Social and Governance)**, garantindo que a sustentabilidade e a responsabilidade social estejam integradas à gestão estratégica da Companhia.
- Esses critérios ajudam investidores e outras partes interessadas a avaliar o quão sustentável e responsável a empresa é, em relação a questões ambientais, sociais e de governança.
- Apresentamos, a seguir, as principais ações, atividades e monitoramentos realizados no âmbito dos programas socioambientais durante o ano de 2024, assim como os resultados obtidos, impactos gerados e esforços empreendidos para atender às metas estabelecidas.

9.1. Projeto de Regularização Ambiental do Porto Organizado de Natal

- O Porto de Natal obteve a renovação de sua Licença de Operação, registrada pelo IDEMA, sob o número ° 2024-219061/TEC/RLO-1823, com vigência até abril de 2031, tendo 21 condicionantes, das quais 18 Já foram atendidas.

9.2. Projeto de Regularização Ambiental do Porto Organizado de Areia Branca

- 100% das condicionantes do IBAMA pactuadas no TAC nº 01/2018 foram atendidas.
- O monitoramento está sob a responsabilidade da empresa Intersal S.A, arrendatária do Terminal Salineiro, desde novembro de 2022.
- A CODERN mantém o acompanhamento, no âmbito de sua competência.

9.3. Monitoramentos Ambientais e Sanitários nos termos das Resolução ANTAQ e ANVISA, assim como em observância aos ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

1 - Qualidade do Ar – ODS 13: Ação contra a mudança do clima.

- Programa: Monitoramento da qualidade do ar e de emissões de gases de efeito estufa.

2. Recursos hídricos – ODS 14: Vida na água/ ODS 06: Água potável e saneamento.

- Programa: Monitoramento de potabilidade da água para consumo humano (PGA).
- Programa: Monitoramento da qualidade da água e dos sedimentos (PQA).

3. Fontes de energia renováveis – ODS 07: Energia limpa e acessível

- Programa: Gestão Sustentável e Uso Racional de recursos naturais
- Destaques:
 - Instalação de Sistema Energia Solar *fotovoltaica on grid* para Porto de Natal: Obra do PAC, em processo de licitação.
 - Substituição de antigas lâmpadas por LED, considerando a sua capacidade de economia de até 33% em relação às fluorescentes:
 - Substituição: 214 lâmpadas de mercúrio/ lâmpadas de LED – área operacional;
 - Substituição: 69 lâmpadas antigas por LED = área administrativa;
 - Substituição: 145 lâmpadas antigas por LED = área operacional/refletores.

4. Biodiversidade e meio ambiente – ODS 14: Vida na água / ODS 11: Cidades Sustentáveis

- Programa: Monitoramento de Ruídos e Vibrações (patrimônio cultural)
- Programa: Monitoramento de Cetáceos, quelônios e aves. (Patrimônio natural)

5. Monitoramento de Ruídos e Vibrações – ODS 11: Cidades Sustentáveis

- Programa: Monitoramento de Ruídos e Vibrações (preservação do patrimônio cultural)

6. Programa de Gerenciamento de Resíduos e Efluentes – ODS 12: Consumo e Produção Sustentáveis / ODS 06: Água potável e saneamento e ODS 11: Cidades Sustentáveis

- Programa de Monitoramento de Resíduos Sólidos
- Programa de Monitoramento de Efluentes

7. Monitoramento Integrado de Fauna Sinantrópica Nociva – ODS 12: Consumo e Produção Sustentáveis / ODS 11: Cidades Sustentáveis

- Programa de Controle de Fauna e Programa de Controle de Vetores

8. Monitoramento Sócio Econômico – ODS 04: Educação de Qualidade

- Programa de Educação Ambiental e Comunicação Social
- Programa de Educação Patrimonial
- Programa de Responsabilidade Social
- Programa de Geração de Trabalho e Renda
- Programa de Prevenção de Combate às Drogas e à Violência

9. Ações de Saúde e Segurança do Trabalho – ODS 03: Saúde e Bem Estar / ODS 08: Trabalho Decente e Crescimento Econômico

- Programa de Saúde e Segurança no Trabalho

10. GESTÃO FINANCEIRA E CONTÁBIL

Receita Operacional Líquida - ROL cresceu 8% em 2024, quando comparada com o ano anterior, de R\$ 90,5 milhões em 2023 para cerca de R\$ 97,7 milhões em 2024, reflexo das receitas do Porto de Maceió, resultantes dos significativos contratos de arrendamento das áreas do Porto no exercício.

Receita de Serviços Portuários

	RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS				(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA				RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL			
	2023	2024	VARIAÇÃO		2023	2024	VARIAÇÃO		2023	2024	VARIAÇÃO	
	R\$ 101.949.458	R\$ 107.841.537	R\$ 5.892.080	6%	(R\$ 11.409.115)	(R\$ 11.141.625)	(R\$ 1.267.490)	-11%	R\$ 90.540.343	R\$ 97.699.912	R\$ 7.159.569	8%
● Codern	R\$ 33.977.697	R\$ 29.860.296	(R\$ 4.117.401)	-12%	(R\$ 2.878.484)	(R\$ 2.702.377)	R\$ 176.107	-6%	R\$ 31.099.213	R\$ 27.157.918	(R\$ 3.941.294)	-13%
● Natal	R\$ 11.724.578	R\$ 8.417.035	(R\$ 3.307.544)	-28%	(R\$ 839.191)	(R\$ 721.451)	R\$ 117.740	-14%	-	-	-	-
● Areia Branca	R\$ 22.253.118	R\$ 21.443.261	(R\$ 809.857)	-4%	(R\$ 2.039.293)	(R\$ 1.980.927)	R\$ 58.366	-3%	-	-	-	-
● Porto de Maceió	R\$ 67.971.761	R\$ 77.981.242	R\$ 10.009.480	15%	(R\$ 8.530.631)	(R\$ 7.439.248)	(R\$ 1.091.383)	-13%	R\$ 59.441.130	R\$ 70.541.993	R\$ 11.100.864	19%

Fonte: GERFIN

- O Porto de Natal registrou uma redução de 29% na Receita Operacional Líquida - ROL, equivalente a, aproximadamente, R\$ 3,2 milhões, principalmente em função do decréscimo da receita de energia mensurada, proveniente da diminuição da movimentação de contêineres, que sofreu queda significativa com a saída do cliente CMA CGM, em abril/2023.
- O Porto de Areia Branca registrou uma redução de 4% na Receita Operacional Líquida - ROL, equivalente a, aproximadamente, R\$ 752,0 mil, originada do arrendamento do Terminal Salineiro, cujo decréscimo provém das dificuldades operacionais e condições desfavoráveis de mercado.
- O Porto de Maceió registrou um crescimento de 19% na Receita Operacional Líquida - ROL, equivalente a, aproximadamente, R\$ 11,1 milhões, resultante da receita dos contratos de arrendamentos das áreas do Porto.

Custos das Atividades Portuárias

DESCRIÇÃO	2023	2024	VARIAÇÃO	
CUSTOS DA ATIVIDADE	(37.941.579)	(38.625.607)	(684.048)	2%
CODERN/NATAL/AREIA BRANCA	(21.289.835)	(19.084.288)	2.205.546	-10%
● PESSOAL	(5.994.708)	(6.101.961)	(107.253)	2%
● SERVIÇOS	(6.933.331)	(4.799.628)	2.133.703	-31%
● MATERIAIS	(147.808)	(133.777)	14.031	-9%
● DEPRECIAÇÃO	(8.213.988)	(8.048.923)	165.065	-2%
PORTO DE MACEIÓ	(16.651.744)	(19.541.319)	(2.889.575)	17%
● PESSOAL	(10.281.102)	(11.185.770)	(904.668)	9%
● SERVIÇOS	(4.423.729)	(6.422.502)	(1.998.774)	45%
● MATERIAIS	(393.756)	(143.814)	249.942	-63%
● DEPRECIAÇÃO	(1.553.157)	(1.789.232)	(236.075)	15%

Fonte: GERFIN

- Os Custos Operacionais da CODERN aumentaram em 2% no exercício de 2024, em comparação a 2023, passando de R\$ 37,9 milhões para R\$ 38,6 milhões. As variações mais relevantes ocorreram nos grupos de Serviços e de Pessoal.
- Nos portos de Natal e Terminal Salineiro (manutenção do canal) houve redução de 10% em relação a 2023, equivalente a aproximadamente, R\$ 2,2 milhões, cujo impacto mais relevante ocorreu no grupo Serviços, com redução de 31%, com destaque para a conta Energia, em virtude da saída do cliente CMA-CGM, que operava com contêineres refrigerados no Porto de Natal. Mesmo considerando somente os custos que impactam no fluxo de caixa da empresa, ou seja, desconsiderando o custo com depreciação, a redução nos custos operacionais nos portos de Natal e TERSAB chegou a, aproximadamente, R\$ 2 milhões.
- No porto de Maceió houve um aumento de 17% em relação a 2023, equivalente a, aproximadamente, R\$ 2,9 milhões, com variações relevantes nos grupos Serviços, com acréscimo de 45%, com destaque para as contas de Concerto, Manutenção e Limpeza, Locação de Mão de Obra e Pessoal, com destaque para a conta de Horas Extras, em virtude de acordo judicial relativo ao DSR sobre Horas Extras.

Resultado Líquido

	2023	2024	VARIAÇÃO	
	(22.730.747)	(37.110.827)	(14.380.080)	63%
● CODERN/NATAL/ AREIA BRANCA	(31.855.348)	(12.364.167)	19.491.181	-61%
● PORTO DE MACEIÓ	9.124.601	(24.746.659)	(33.871.260)	-371%

Fonte: GERFIN

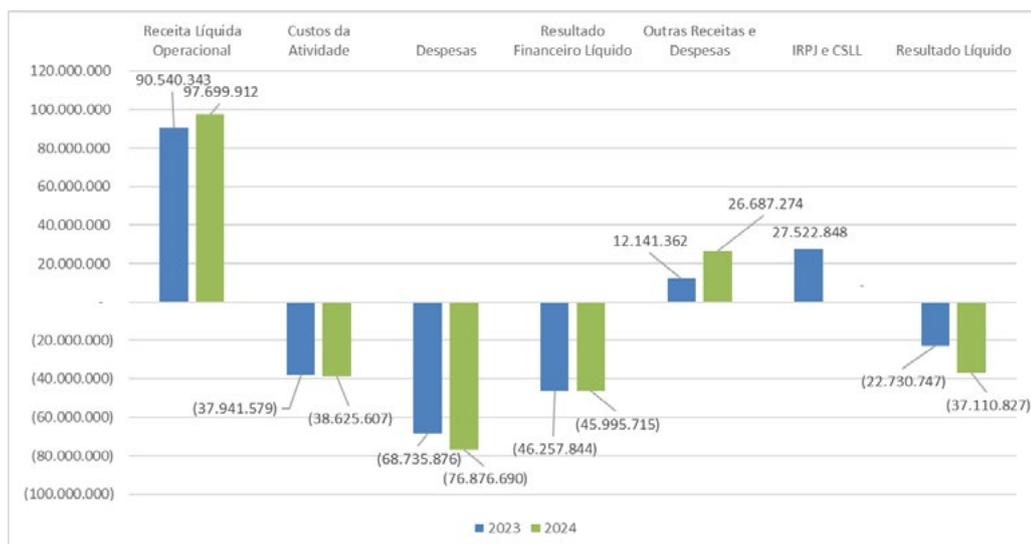
- Em 2024, a Companhia apresentou um prejuízo de R\$ 37 milhões, registrando um aumento de 63% em relação ao prejuízo do exercício anterior (R\$ 22,7 milhões).

No gráfico abaixo, demonstra-se que, além do aumento da receita (8%) e do leve aumento dos custos operacionais (2%), outros fatores foram determinantes para o aumento do prejuízo da Companhia no exercício 2024.

Destacando-se o aumento de 12% das Despesas Operacionais, equivalente a, aproximadamente, R\$ 8,1 milhões, ocasionada, principalmente pela:

1. Constituição de provisão para contingências judiciais da APMC, no valor de 26,2 milhões; e
2. Reversão pela não recuperabilidade de ativos (*impairment*) na CODERN Natal, no valor de R\$ 15,9 milhões.

Gráfico do Demonstrativo a DRE



Fonte: GERFIN

Vale ressaltar, que, apesar de ter apresentado prejuízo de R\$ 37,1 milhões, em 31/12/2024 (prejuízo de R\$ 22,7 milhões em 31/12/2023), ao ajustar o Resultado pelas principais despesas e receitas não desembolsáveis/reembolsáveis, tais como: depreciação, *impairment*, impostos diferidos, variação monetária passiva e provisões para contingências ou para créditos de liquidação duvidosa, bem como reversões de provisões, a CODERN apresentaria lucro no valor de R\$ 24,7 milhões em 31/12/2024 (lucro de R\$ 18,5 milhões em 31/12/2023), conforme o quadro a seguir:

Demonstrativo do Resultado Líquido Ajustado

DESCRIÇÃO	31/12/2024	31/12/2023
RESULTADO LÍQUIDO	(37.111)	(22.731)
AJUSTES AO RESULTADO LÍQUIDO		
● Depreciação e amortização	11.651	11.651
● Perdas/Reversão pela não Recuperabilidade de Ativos	(15.900)	17.525
● Impostos Diferidos	-	(27.523)
● Provisões/(Reversão) para contingências judiciais	26.174	2.630
● Provisões/(Reversão) para perdas com créditos esperadas	(21)	(843)
● Despesas de atualização monetária	39.978	37.792
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO	24.771	18.500

Fonte: GERFIN

10.1. Principais fatos contábeis e ocorrências relativas à atuação e à situação financeira:

- Recebimento atualizado da dívida da APMC, no valor de R\$ 9,1 milhões, referente aos reembolsos relativos ao rateio das despesas administrativas, bem como os rendimentos sobre aplicações desses recursos;
- Aumento da Receita Operacional do Porto de Maceió, em função do aumento da movimentação de carga e da receita com contratos de arrendamento.
- Continuidade no pagamento do Termo de Compromisso Financeiro com o Instituto PORTUS, que tem a finalidade de sanar o déficit atuarial existente;
- Reflexos do encerramento das operações da CMA-CGM no porto de Natal.

10.2. Conclusões da Auditoria Independente e as medidas adotadas em relação às conclusões ou eventuais apontamentos:

A empresa EMERSON AUDITORES E CONSULTORES S/S – Auditores Independentes – EPP, contratada - Contrato nº 51/2022 -, para aferir as Demonstrações Financeiras da Companhia, emitiu a seguinte opinião:

Examinamos as demonstrações financeiras da COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE S/A - CODERN, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, e do valor adicionado para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE S/A - CODERN, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho das suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeira (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Boards (IASB).

Registramos o esforço desta gestão para que a finalização das demonstrações financeiras, exercício 2024, mesmo concluída fora do prazo legal, fossem auditadas visando à emissão de um Parecer sem ressalvas, conforme evidenciado acima, fato que não acontecia há 5 anos.

O Relatório de Auditoria Independente está disponível no site da CODERN, no endereço eletrônico <https://www.codern.com.br/p/demonstrativos-financeiro-2024>

10.3. Indicamos abaixo o endereço eletrônico em que o Balanço Patrimonial, as demais Demonstrações e as Notas Explicativas estão publicadas, podendo ser acessadas na íntegra:

- Por meio do site da CODERN, no endereço eletrônico <https://www.codern.com.br/p/demonstrativos-financeiro-2024>, as Demonstrações Financeiras, as suas Notas Explicativas e os respectivos Relatórios de Auditoria podem ser acessados na íntegra. Nesse mesmo link, todos os Balancetes Contábeis Mensais podem ser acessados.

Natal, RN, 14 de julho de 2025

PAULO HENRIQUE DE MACEDO CARLOS

Diretor-Presidente

ANA VALDA TEIXEIRA DE VASCONCELOS GALVÃO

Diretor Administrativo e Financeiro

PAULO SIDNEY GOMES SILVA

Diretor Técnico e Comercial



CODERN
AUTORIDADE PORTUÁRIA