



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, METAS E RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2023

PRINCIPAIS DELIBERAÇÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO EM CUMPRIMENTO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS
Ampliar a Sustentabilidade	Acompanhamento efetivo do Plano de Saneamento Financeiro – PSF Plano Estratégico 2024-2028 Plano de Negócios 2024 98,6% de tempestividade no faturamento
Serviços de Qualidade	162t/h de produtividade da operação do Porto de Natal. Exportações de frutas em <i>pallets</i> bem avaliada pelo cliente, demonstrando interesse em arredamento de área no Porto de Natal. 91,28% de manutenção de acessos aquaviários ao Porto de Natal, garantindo a sinalização náutica do canal (IGAP).
Buscar Excelência nos Processos de Gestão	Plano de Fiscalização de Arrendamentos. Norma de Gestão do Regulamento de Licitações e Contratos
Melhorar Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas	Aplicação de Avaliação de Desempenho.
Gestão Socioambiental	71% de atendimento das condicionantes da Licença de Operação do Porto de Natal 100% de atendimento das condicionantes do IBAMA pactuadas no TAC nº 01/2018.
Sistemas de TI Integrados e Eficientes	Aprovação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC 2021/2023. 90% das ações previstas no PDTI para 2023 (PSF)



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, INDICADORES E METAS

POLÍTICAS PÚBLICAS - PPA 2020-2023 - PROGRAMA TRANSPORTE AQUAVIÁRIO		
DIRETRIZES	OBJETIVOS	RESULTADOS DAS AÇÕES MPOR/SNPTA/CODERN
Ampliação do investimento privado em infraestrutura, orientado pela associação entre planejamento de longo prazo e redução da insegurança jurídica.	Promover a eficiência, a qualidade e a segurança do sistema de transporte <u>aquaviário</u> , aumentando a disponibilidade e competitividade.	I. Investimentos de R\$ 185,0 milhões pela iniciativa privada no Porto de Maceió para aplicação nos próximos 5 anos. II. Leilão nº 02/2023/ANTAQ de arrendamento de área de 40.953m² do Porto de Maceió - MAC 11-A, destinado à armazenagem e movimentação de combustíveis. III. Leilão nº 03/2023/ANTAQ de arrendamento de área de 19.472m² - MAC 11, destinado à movimentação e armazenagem de combustíveis. IV. Leilão nº 04/2023/ANTAQ de arrendamento de área de 13.674m² -MAC 12, destinado à movimentação e armazenagem de combustíveis. V. Leilão nº 10/2023/ANTAQ de arrendamento de área de 41.818m² - MAC 15, destinado à movimentação de grânéis sólidos, especialmente, sal. VI. Gestão do contrato de arrendamento do Terminal Salineiro de Areia Branca nº 09/2022, firmado com a <u>Intersal S.A.</u> VII. Gestão dos contratos de arrendamentos de áreas no Porto de Natal firmados com a M. Dias Branco.



POLÍTICAS PÚBLICAS - PPA 2020-2023 - PROGRAMA TRANSPORTE AQUAVIÁRIO		
DIRETRIZES	OBJETIVOS	RESULTADOS DAS AÇÕES MPOR/SNPTA/CODERN
Ampliação e orientação do investimento público, com ênfase no provimento de infraestrutura e na sua manutenção.		I. Definição de projetos de melhorias da infraestrutura portuária dos portos administrados, estabelecidos no Planejamento Estratégico, para cumprimento às diretrizes governamentais. II. Inserção de obras no Porto de Natal Novo PAC do Governo Federal.



INDICADORES, METAS E RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2023

Objetivo Estratégico: Ampliar a sustentabilidade de Operação			
Indicador	Responsável	Meta 2023	Resultado 2023
Retorno sobre o Capital – consolidado (IGAP)	GERFIN	- 1,96%	- 1,65
Índice de Eficiência Operacional – consolidado (IGAP)	GERFIN	47%	27,21%

Objetivo Estratégico: Ampliar a sustentabilidade de Operação			
Indicador	Responsável	Meta 2023	Resultado 2023
Índice de Eficiência Administrativa – consolidado (IGAP)	GERFIN	47%	41,25
Execução Orçamentária de Investimento – consolidado (PSF)	GEPLAN	>35%	11,87%
Reduzir Folha de Pagamento (adicionais) PSF	GEADMI	Reduzir em 5%	Reduziu 88,96%



Objetivo Estratégico: Serviço de Qualidade			
Indicador	Responsável	Meta 2023	Resultado
Produtividade da operação Porto de Natal	GEOPER	150,0t/h	162,00t/h
Tempo médio de estadia de navios	GEOPER	72,0h	82,5h
<i>Market Share</i> Contêiner no Porto de Natal (por perfil de carga – volume)	GEOPER	Indicador novo	0,11%
<i>Market Share</i> Carga Geral no Porto de Natal (por perfil de carga – volume)	GEOPER	Indicador novo	0,11%
<i>Market Share</i> Granel Sólido no Porto de Natal (por perfil de carga – volume)	GEOPER	Indicador novo	0,03%
Manutenção de acessos Aquaviários (IGAP)	GEOPER	95%	91,28%

Fonte: Planejamento Estratégico